



# Gestão de Projetos (PMBOK®)

Prof. Luis Claudio Santos, M.Sc., PMP®

<http://www.itnerante.com.br/profile/ProfLuisClaudio>

<http://www.provasdeti.com.br/por-professor/luis-claudio.html>

# **GPR Ex**

## **Gestão de Projetos em Exercícios**

**Exercícios de Diversas Bancas**

**Prof. Luis Claudio, M.Sc., PMP®**

# QUESTÕES

IADES - 2014 - TRE-PA - Técnico Judiciário - Operação de Computador

**1. O Project Management Body of Knowledge (PMBOK) é um conjunto de práticas em gerenciamento de projetos publicado pelo Project Management Institute (PMI). Sua primeira versão foi publicada em 1996, mas a proposta inicial data de 1983. Atualmente, o PMBOK está na quinta versão. Assinale a alternativa que indica o ano para a proposta para a versão mais recente do PMBOK**

- a) 2000.
- b) 2004.
- c) 2013.
- d) 2008.
- e) 2014.

# QUESTÕES

IADES - 2014 - TRE-PA - Técnico Judiciário - Operação de Computador

**2. O PMBOK é um livro do Project Management Institute (PMI), que apresenta um conjunto de práticas para gerenciamento de projetos. Assinale a alternativa que apresenta os grupos de processos do ciclo de vida e da organização de um projeto, segundo o PMBOK.**

- a) Iniciação, planejamento, execução, monitoramento e controle, encerramento.
- b) Lançamento, crescimento, maturidade, declínio.
- c) Planejamento, análise de valor, gerenciamento de risco, cronograma.
- d) Gestão de integração, gestão de escopo, gestão de custos, gestão de riscos.
- e) Análise de viabilidade, codificação, integração, documentação, manutenção

# QUESTÕES

FCC - 2014 - TRF - 3ª REGIÃO - Analista Judiciário - Informática - Banco de Dados

**3. Para o PMBOK, os projetos exigem um gerenciamento de projetos enquanto que as operações exigem gerenciamento de processos de negócios ou gerenciamento de operações. Os projetos podem cruzar com as operações em vários pontos durante o ciclo de vida do produto, tais como:**

**I. Na fase de encerramento de cada um;**

**II. No desenvolvimento ou atualização de um novo produto, ou ampliação de saídas;**

**III. Na melhoria de operações ou do processo de desenvolvimento do produto ou**

a) na melhoria da gestão de recursos de projetos críticos da empresa, entre eles a gestão de incidentes e Service Desk.

b) nos fatores ambientais da empresa.

c) até a venda de ativos das operações no final do ciclo de vida do produto.

d) na geração de padrões de SLA que serão utilizados para o ciclo inicial de desenvolvimento do projeto.

e) na melhoria do processo de tratamento de incidentes e serviços da empresa.

# QUESTÕES

FCC - 2014 - TRF - 3ª REGIÃO - Analista Judiciário - Informática - Banco de Dados

**4. É um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo. A sua natureza temporária indica um início e um término definidos. O término é alcançado quando os objetivos tiverem sido atingidos ou quando se concluir que esses objetivos não serão ou não poderão ser atingidos e o projeto for encerrado, ou quando o mesmo não for mais necessário.**

**De acordo com o PMBOK, o texto acima é definição de**

- a) processo.
- b) estimativa.
- c) serviço.
- d) planejamento.
- e) projeto.

# QUESTÕES

FCC - 2014 - TRF - 3ª REGIÃO - Analista Judiciário - Informática

**5. O PMBOK, uma das mais conhecidas publicações do Project Management Institute - PMI acerca da gestão por projetos, contempla nove áreas de conhecimento, entre elas:**

- a) o mapeamento de competências, propondo o desenvolvimento de uma matriz adequada para cada projeto.
- b) o gerenciamento do escopo, consistente na descrição detalhada do projeto e do produto, descrevendo os processos de trabalho que asseguram a execução do projeto.
- c) a estrutura analítica do projeto, que diz respeito à identificação e análise dos riscos que podem comprometer o alcance dos objetivos do projeto.
- d) o controle de resultados, que avalia a satisfação do usuário com o grau de qualidade do produto decorrente do projeto.
- e) o caminho crítico, correspondente a uma representação gráfica organizada e hierárquica de todo o trabalho de um projeto.

# QUESTÕES

FUMARC - 2014 – Prefeitura de BH - Técnico de Nível Superior – Informática

**6. De acordo com o guia de gerenciamento de projetos PMBOK, quarta edição, correlacione as colunas a seguir, associando os processos à sua respectiva área de conhecimento:**

**Processo**

- I. Determinar o orçamento
- II. Identificar as partes interessadas
- III. Estimar os recursos das atividades
- IV. Coletar requisitos

**Área de Conhecimento**

- ( ) Tempo
- ( ) Custos
- ( ) Escopo
- ( ) Comunicação

**A sequência CORRETA, de cima para baixo, é:**

- a) I, II, IV, III.
- b) III, I, IV, II.
- c) III, IV, I, II.
- d) IV, III, II, I.



# QUESTÕES

CEPERJ - 2014 - Rioprevidência - Especialista - Gestão de TI

**7. De acordo com o Guia PMBOK, os projetos são frequentemente utilizados como meio de atingir o plano estratégico de uma organização. Os projetos são normalmente autorizados como resultado de uma consideração estratégica. Nesse contexto, analise os exemplos listados a seguir.**

**I- Uma companhia automobilística autoriza um projeto para fabricar carros mais econômicos em resposta à escassez de gasolina.**

**II- Uma empresa de produtos eletrônicos autoriza um novo projeto para desenvolver um laptop mais rápido, mais barato e menor após avanços em tecnologia para memória e circuitos eletrônicos de computador.**

**Os exemplos I e II estão relacionados, respectivamente, às seguintes considerações estratégicas:**

- a) solicitação do cliente e requisito legal.
- b) requisito legal e oportunidade de negócio.
- c) avanço tecnológico e solicitação do cliente.
- d) demanda do mercado e avanço tecnológico.
- e) oportunidade de negócio e demanda do mercado.

# Gabarito

1. C
2. A
3. C
4. E
5. B
6. B
7. D

# QUESTÕES

CEPERJ - 2014 - Rioprevidência - Especialista - Gestão de TI

**8. No contexto do Guia PMBOK, durante o gerenciamento dos projetos, um processo se destina a definir e documentar as necessidades das partes interessadas para alcançar os objetivos do projeto. Esse processo de gerenciamento é conhecido por:**

- a) definir o escopo.
- b) coletar os requisitos.
- c) desenvolver o cronograma.
- d) estimar os recursos das atividades.
- e) criar a estrutura analítica do projeto.

# QUESTÕES

CESGRANRIO - 2014 - FINEP - Analista - Desenvolvimento de Sistemas

**9. De acordo com o PMBOK, o processo de verificar o escopo, que faz parte do grupo de processos de monitoramento e controle, tem o objetivo de**

- a) gerenciar as mudanças feitas na linha de base do escopo
- b) monitorar o andamento do escopo do projeto
- c) registrar a qualidade para avaliar o desempenho de acordo com métricas
- d) formalizar a aceitação das entregas realizadas do projeto
- e) controlar a entrega dos resultados esperados de acordo com o cronograma

# QUESTÕES

IADES - 2014 - METRÔ-DF - Administrador

## **10. De acordo com o PMBOK, assinale a alternativa correta:**

- a) Nas mudanças de fase, deve-se evitar a declaração de marcos no projeto.
- b) As fases de um projeto são, pela ordem, a iniciação, a execução, o planejamento, o monitoramento e o controle.
- c) Todos os riscos identificados em um projeto devem ser analisados a fundo e deve-se ter um plano de mitigação, independentemente de uma avaliação de custo/benefício.
- d) No gerenciamento de riscos, podem-se declarar ações no sentido de aumentar a probabilidade de eventos que gerem impacto positivo em um projeto.
- e) Uma forma efetiva de se estruturar um projeto é a construção de uma EAP, sigla que significa estruturação articulada de processos.

# QUESTÕES

FCC - 2014 - SABESP - Tecnólogo - Sistemas

**11. Apesar de não tratar as particularidades dos projetos de software, o PMBoK é uma excelente referência em termos de gerenciamento de projetos. Ele estrutura o corpo de conhecimentos em duas dimensões: grupos de processo e:**

- a) grupos de atividades.
- b) níveis de maturidade.
- c) áreas de conhecimento.
- d) grupos de serviços.
- e) grupos de funções.

# QUESTÕES

FCC - 2014 - SABESP - Tecnólogo - Sistemas

**12. Segundo o Guia PMBoK, o gerenciamento de projetos é realizado através da aplicação e integração apropriada de processos agrupados logicamente em cinco grupos: Iniciação, Planejamento, Execução, Monitoramento e controle e Encerramento.**

**No momento da Iniciação de um projeto, apenas as áreas de integração e comunicação terão atividades relacionadas. A alternativa que apresenta corretamente estas atividades é:**

	Atividade de integração	Atividade de comunicação
a)	desenvolver o cronograma do projeto	divulgar o cronograma aos stakeholders
b)	mobilizar, desenvolver e gerenciar a equipe do projeto	reportar o desempenho da equipe
c)	identificar as partes interessadas	coletar os requisitos do projeto
d)	desenvolver o termo de abertura do projeto	identificar as partes interessadas
e)	definir o escopo do projeto	criar a estrutura analítica do projeto

# QUESTÕES

FCC - 2014 - SABESP - Tecnólogo - Sistemas

**13. Segundo o Guia PMBoK, a área Gerenciamento do Escopo do Projeto descreve os processos relativos à garantia de que o projeto inclua todo o trabalho necessário, e apenas o trabalho necessário, para que seja terminado com sucesso. Dentre os processos descritos nesta área está:**

- a) Definir atividades.
- b) Estimar custos.
- c) Desenvolver o cronograma.
- d) Criar a EAP.
- e) Distribuir informações.



# Gabarito

8. D

9. D

10. D

11. C

12. D

13. D

# QUESTÕES

FCC - 2014 - SABESP - Tecnólogo - Sistemas

**14. No PMBoK, o processo Coletar Requisitos, da área Gerenciamento do Escopo do Projeto, faz parte do grupo de processos de:**

- a) Iniciação.
- b) Planejamento.
- c) Execução.
- d) Controle.
- e) Monitoramento.

# QUESTÕES

FUNRIO - 2014 - INSS - Analista - Tecnologia da Informação

**15. Considere os seguintes processos de gerenciamento de projetos:**

- **definir atividades;**
- **sequenciar atividades;**
- **estimar os recursos das atividades.**

**Tais processos pertencem a qual área de conhecimento e a qual grupo de processos de gerenciamento de projetos do PMBOK?**

- a) Área de gerenciamento do escopo do projeto e grupo de iniciação.
- b) Área de gerenciamento do escopo do projeto e grupo de planejamento.
- c) Área de gerenciamento do tempo do projeto e grupo de iniciação.
- d) Área de gerenciamento do tempo do projeto e grupo de planejamento.
- e) Área de gerenciamento do tempo do projeto e grupo de execução.

# QUESTÕES

FEPESE - 2014 - MPE-SC - Analista - Tecnologia da Informação

**16. São todas áreas de conhecimento do corpo de conhecimentos sobre gestão de projetos do PMI (PMBOK):**

**1. Comunicações**

**2. Compras ou aquisições**

**3. Vendas ou resultados**

**4. Tempo**

**5. Qualidade**

- a) São corretas apenas as afirmativas 1, 4 e 5.
- b) São corretas apenas as afirmativas 1, 2, 3 e 4.
- c) São corretas apenas as afirmativas 1, 2, 4 e 5.
- d) São corretas apenas as afirmativas 1, 3, 4 e 5
- e) São corretas apenas as afirmativas 2, 3, 4 e 5.

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-CE - Analista Judiciário - Ciências Computação

**17. Para a estimativa de custo das atividades individuais dos pacotes de trabalho do projeto, dentro do processo estimar custos do PMBOK (5.ª edição), utiliza-se :**

- a) a estimativa top down.
- b) a estimativa de três pontos.
- c) a estimativa por pontos de função.
- d) o modelo paramétrico.
- e) a estimativa bottom up.

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-CE - Analista Judiciário - Ciências Computação

**18. De acordo com o PMBOK (5.ª edição), o processo de análise qualitativa de risco tem por objetivo.**

- a) identificar novos riscos e assegurar a execução dos planos
- b) analisar os riscos a partir de técnicas numéricas.
- c) tratar os riscos que não podem ser quantificados.
- d) priorizar o tratamento dos riscos identificados.
- e) eliminar riscos qualitativamente.

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-CE - Analista Judiciário - Ciências Computação

**19. Consoante o PMBOK (5.ª edição), o plano do projeto deve ser desenvolvido pelo.**

- a) diretor da organização.
- b) comitê executivo.
- c) patrocinador.
- d) time do projeto.
- e) patrocinador.

# QUESTÕES

IADES - 2014 - CAU-RJ - Analista Financeiro

**20. O guia PMBOK (Project Management Book of Knowledge) organiza os processos de gerenciamento de projetos em nove áreas de conhecimento. A área em que se definem os processos utilizados para identificar a extensão do trabalho requerido para a construção do produto do projeto e sua conclusão denomina-se.**

- a) escopo.
- b) tempo.
- c) custo.
- d) riscos.
- e) integração.



# Gabarito

- 14. B
- 15. D
- 16. C
- 17. E
- 18. D
- 19. D
- 20. A

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TC-DF - Analista de Administração Pública - Sistemas de TI

**21. Considerando o gerenciamento de projetos de acordo com o PMBOK 4.ª edição, julgue os itens que se seguem.**

**O processo denominado realizar o controle integrado de mudanças pertence ao grupo de processos de monitoramento e controle. Esse processo tem como objetivo realizar a avaliação de solicitações de mudanças e a aprovação dessas mudanças nas entregas planejadas, nos documentos e no plano de gerenciamento do projeto, excetuando-se os ativos de processos organizacionais.**

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TC-DF - Analista de Administração Pública - Sistemas de TI

**22. Considerando o gerenciamento de projetos de acordo com o PMBOK 4.ª edição, julgue os itens que se seguem.**

**Tanto o processo mobilizar a equipe do projeto quanto o processo desenvolver a equipe do projeto possuem como entrada o plano de gerenciamento de projeto e, como saída, as possíveis atualizações nesse plano.**

# QUESTÕES

FCC - 2014 - TRT - 16ª REGIÃO (MA) - Analista Judiciário - TI

**23. Considere o texto abaixo, adaptado do Guia PMBoK v.4. É uma entidade ou corpo organizacional à qual são atribuídas várias responsabilidades relacionadas ao gerenciamento centralizado e coordenado dos projetos sob seu domínio. Possui responsabilidades que podem variar desde o fornecimento de funções de apoio ao gerenciamento de projetos até a responsabilidade real pelo gerenciamento direto de um projeto. Se tiver responsabilidade direta ou indireta pelo resultado do projeto, pode ser considerada uma parte interessada. Pode oferecer serviços de suporte administrativo, como políticas, metodologias e modelos; treinamento, aconselhamento e orientação de gerentes de projetos; suporte, orientação e treinamento em relação a como gerenciar projetos e usar as ferramentas etc.**

**A entidade organizacional definida no texto acima é conhecida como:**

- a) Gerência de portfólio de projetos.
- b) Fábrica de projetos.
- c) Gerência de Tecnologia da Informação.
- d) Incubadora de projetos.
- e) Escritório de projetos.

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-SE - Analista Judiciário - Análise de Sistemas

**24. Com base no disposto no PMBOK (Project Management Body of Knowledge Guide), 5.ª edição, julgue os itens que se seguem.**

A realização de eventuais reuniões para se discutir propostas de mudança no escopo do projeto não consiste em atividade compreendida no processo de ~~dirigir~~<sup>1</sup> e gerenciar a execução do projeto.

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-SE - Analista Judiciário - Análise de Sistemas

**25. Com base no disposto no PMBOK (Project Management Body of Knowledge Guide), 5.ª edição, julgue os itens que se seguem.**

**Os projetos e programas de um portfólio devem ser agrupados a fim de propiciar o alcance dos objetivos estratégicos da organização, por isso, devem estar, necessariamente, diretamente relacionados.**

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-SE - Analista Judiciário - Análise de Sistemas

**26. Com base no disposto no PMBOK (Project Management Body of Knowledge), 5.ª edição, julgue os itens que se seguem.**

**Na área de conhecimento denominada de monitoramento e controle, não é previsto processo no grupo de processos denominado de gerenciamento e controle dos stakeholders do projeto.**

# Gabarito

- 21. Errado
- 22. Errado
- 23. E
- 24. Verdade (Errado para o CESPE)
- 25. Errado
- 26. Errado



# QUESTÕES

IADES - 2014 - UFBA - Analista Administrativo – Administração

**27. O guia PMBOK descreve cinco grupos de processos de gerenciamento de projetos que se distribuem durante seu ciclo de vida. Com relação a esses grupos de processos, é correto afirmar que.**

**a) os cinco grupos de processos de gerenciamento de projetos são: iniciação, planejamento, execução, monitoramento, e controle.**

**b) durante a etapa de planejamento, os objetivos são definidos e se refina o escopo do projeto para que, na etapa seguinte, de execução, sejam programadas todas as atividades que levarão ao atingimento desses objetivos.**

**c) durante a execução, além da programação das atividades, ocorre a combinação dos recursos humanos a serem utilizados no projeto.**

**d) durante o encerramento são tomadas as medidas necessárias para a correção de possíveis desvios ocorridos durante o andamento do projeto.**

**e) o monitoramento e o controle do andamento do projeto para indicação de possíveis desvios em relação ao planejamento ocorrem durante a fase de monitoramento e controle.**

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-SE - Analista Judiciário - Banco de Dados

**28. Acerca de locação de recursos em projetos, julgue o próximo item.**

**De acordo com o PMBOK 5, são possíveis atribuições do PMO corporativo a instituição do gerenciamento de governança adequado e a autorização da alocação dos recursos humanos, financeiros e materiais do projeto, com base no desempenho e nos benefícios esperados.**

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-SE - Técnico Judiciário - Programação de Sistemas

**29. De acordo com o PMBOK, julgue os itens que se seguem.**

**O ciclo de vida do projeto define a forma de operar de modo contínuo desde o fornecimento de funções de apoio ao gerenciamento de projetos — na forma de treinamento, software, políticas padronizadas e procedimentos — até o gerenciamento direto real e a responsabilidade pela realização dos objetivos do projeto.**

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-SE - Analista Judiciário - Banco de Dados

**30. De acordo com o PMBOK, julgue os itens que se seguem.**

**Os principais documentos para acompanhamento de projetos são o termo de abertura de projeto, a descrição dos objetivos e da justificativa do projeto, a estratégia de avaliação e monitoramento do projeto, a relação de indicadores de acompanhamento do projeto e o termo de encerramento do projeto.**

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-SE - Analista Judiciário - Banco de Dados

**31. De acordo com o PMBOK, julgue os itens que se seguem.**

**Um projeto consiste em um trabalho temporário para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo, ao passo que um trabalho operacional é constituído por operações contínuas e repetitivas.**

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-SE - Analista Judiciário - Banco de Dados

**32. De acordo com o PMBOK, julgue os itens que se seguem.**

**O risco do projeto é um evento que possui uma causa específica e, durante a execução do projeto, produzirá efeito negativo.**

# Gabarito

- 27. E
- 28. Errado
- 29. Errado
- 30. Errado
- 31. Certo
- 32. Errado

# QUESTÕES

IADES - 2014 - TRE-PA - Técnico Judiciário - Programador de Computador

**33. De acordo com a quinta edição do guia do PMBOK®, a estrutura analítica do projeto (EAP) é uma decomposição hierárquica do escopo total do trabalho a ser realizado pela equipe para atender aos objetivos do projeto e realizar as entregas necessárias. Considerando as informações apresentadas, é correto afirmar que o processo de criação da EAP encontra-se no gerenciamento de**

- a) integração.
- b) qualidade.
- c) comunicações.
- d) riscos.
- e) escopo.



# QUESTÕES

VUNESP - 2014 - SEDUC-SP - Analista de Tecnologia da Informação

## **34. Segundo o PMBOK,**

- a) a incerteza é constante ao longo da execução do projeto
- b) o custo de mudanças cai ao longo de todo o projeto.
- c) o custo de mudanças é constante ao longo de todo o projeto.
- d) o risco de um projeto aumenta exponencialmente ao longo de sua execução.
- e) o risco de um projeto cai ao longo de sua execução.

# QUESTÕES

VUNESP - 2014 - SEDUC-SP - Analista de Tecnologia da Informação

**35. Segundo o PMBOK, a função de gerente de projeto, considerando as estruturas funcional, matriz balanceada e matriz forte, exige, respectivamente, tempos de dedicação**

- a) integral, integral e parcial.
- b) integral, parcial e parcial.
- c) integral, parcial e integral.
- d) parcial, integral e integral
- e) parcial, parcial e integral.

# QUESTÕES

IBFC - 2014 - TRE-AM - Analista Judiciário - Análise de Sistemas

**36. O Guia PMBOK (Project Management Body of Knowledge) reconhece 5 grupos de processos de gerenciamento de projetos, além dos grupos Iniciação e Encerramento, temos também:**

- a) Planejamento, Execução, Monitoramento e Controle.
- b) Organização, Execução, Testes e Correção.
- c) Planejamento, Gerenciamento, Testes e Correção.
- d) Organização, Gerenciamento, Monitoramento e Controle.

# QUESTÕES

IADES - 2014 - CONAB – Administração

## **37. De acordo com o PMBOK, assinale a alternativa correta:**

- a) Os grupos de processos que compõem um projeto são a iniciação, o planejamento, a execução e a análise do risco.
- b) Projeto é um empreendimento temporário com o objetivo de criar um produto ou serviço único.
- c) As áreas de conhecimento descrevem as competências-chave que os gerentes de projetos devem desenvolver. O PMBOK divide essas áreas em sete, a saber: gerenciamento da integração, do escopo, do tempo, do custo, da qualidade, dos recursos humanos e da divulgação.
- d) No gerenciamento da integração, a função é garantir que cada área trabalhe de forma independente uma da outra, permitindo que as necessidades sejam atendidas.
- e) O controle de qualidade do PMBOK envolve monitorar os resultados específicos do projeto para identificar formas de eliminar as consequências dos resultados insatisfatórios.

# QUESTÕES

IBFC - 2014 - TRE-AM - Técnico Judiciário - Operação de Computador

**38. O PMBOK em sua quarta edição apresenta nove áreas de conhecimento. Assinale a única alternativa abaixo que NÃO corresponde a nenhuma dessas áreas:**

- a) Gerenciamento/Gestão de riscos do projeto.
- b) Gerenciamento/Gestão de materiais do projeto.
- c) Gerenciamento/Gestão de tempo do projeto.
- d) Gerenciamento/Gestão de custos do projeto.

# QUESTÕES

IBFC - 2014 - TRE-AM - Técnico Judiciário - Operação de Computador

**39. Os processos desta área do PMBOK visam garantir que o projeto inclua todo o trabalho necessário, e apenas o trabalho necessário, para que seja concluído com sucesso.**

- a) Gerenciamento/Gestão de integração do projeto.
- b) Gerenciamento/Gestão das comunicações do projeto.
- c) Gerenciamento/Gestão da qualidade do projeto.
- d) Gerenciamento/Gestão do escopo do projeto.

# QUESTÕES

IADES - 2014 - SEAP-DF - Analista – Administração

## **40. No que se refere à gerência de projetos, a alternativa é:**

- a) A gerência de projetos utilizando o PMBOK é aceita mundialmente, no entanto, é igualmente reconhecido que a sua eficiência se limita a projetos pequenos e de baixa ou moderada complexidade.
- b) O Project Management Body of Knowledge (PMBOK) indica cinco áreas de conhecimento para o gerenciamento de projetos, ou aspectos considerados na metodologia de gerenciamento de projetos, quais sejam: escopo, recursos humanos, tecnologia, custos e qualidade.
- c) No PMBOK, são três os grupos de processos que compõem o gerenciamento de projetos e obedecem a seguinte sequência: grupo de processos de planejamento, grupo de processos de execução e grupo de processos de controle.
- d) No PMBOK, a área de conhecimento denominada tecnologia reúne os processos referentes a geração, coleta e disseminação de informações.
- e) Duas principais características de um projeto podem ser consideradas: a temporariedade e a individualidade.

# Gabarito

33. E

34. E

35. D

36. A

37. B

38. B

39. D

40. E



# QUESTÕES

FCC - 2014 - TRT - 2ª REGIÃO (SP) - Analista Judiciário - Área Administrativa

**41. De acordo com o Project Management Institute - PMI a área que se refere a Escopo do projeto assegura que**

- a) o projeto contemple todo o trabalho requerido, e nada mais que o trabalho requerido, para completar o projeto com sucesso.
- b) o projeto termine dentro do prazo e orçamento aprovados.
- c) a geração, captura, distribuição, armazenamento e apresentação das informações do Projeto sejam feitas de forma adequada e no tempo certo.
- d) os diversos elementos do projeto sejam adequadamente coordenados.
- e) as necessidades que originaram o desenvolvimento do projeto sejam atendidas.

# QUESTÕES

FUNRIO - 2014 - INSS - Analista - Administração

**42. No Gerenciamento de Projetos \_\_\_\_\_ é um dos elementos básicos do projeto e deve conter os itens necessários para orientar o planejamento do projeto e servir de base para futuras negociações decorrentes de alterações futuras (VALERIANO, 2005. p. 123). Qual das alternativas abaixo completa coerentemente a lacuna?**

- a) a Definição do Escopo;
- b) os Indicadores de Desempenho;
- c) a Relação de Configurações;
- d) a Estrutura Analítica do Projeto;
- e) o Gráfico de Gantt.

# QUESTÕES

FCC - 2014 - SABESP - Analista de Gestão - Sistemas

**43. Um risco é uma condição incerta que pode ter tanto um efeito positivo quanto um efeito negativo sobre o projeto. Em geral, a análise de riscos vai tentar identificar, principalmente?**

- a) quais são os riscos e os problemas que podem trazer.
- b) quantos são os riscos e como tratá-los.
- c) qual é a causa-raiz do risco e o que fazer caso o risco se torne um problema.
- d) quais são as pessoas envolvidas no tratamento dos riscos.
- e) qual a probabilidade de ocorrência e o impacto de cada risco.

# QUESTÕES

IBFC - 2014 - TRE-AM - Técnico Judiciário - Operação de Computador

**44. Em gerenciamento de projetos existe um termo técnico, em inglês, que de maneira ampla, compreende todos os envolvidos em um processo, que pode ser de caráter temporário (como um projeto) ou duradouro (como o negócio de uma empresa ou a missão de uma organização). Esse termo técnico, em inglês, é denominado de:**

- a) stakeholder.
- b) stakemain.
- c) shareholder.
- d) holdermain.

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-SE - Técnico Judiciário - Programação de Sistemas

**45. A respeito da estrutura analítica do projeto (EAP), julgue o item subsecutivo.**

**Os ativos de processos organizacionais são entradas válidas para o processo criar a EAP.**

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-SE - Técnico Judiciário - Programação de Sistemas

**46. A respeito da estrutura analítica do projeto (EAP), julgue o item subsecutivo.**

**A EAP é útil para auxiliar vários processos, tais como a definição do escopo e a identificação das tarefas do projeto.**

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-SE - Técnico Judiciário - Programação de Sistemas

**47. A respeito da estrutura analítica do projeto (EAP), julgue o item subsecutivo.**

**Os níveis superiores da EAP são denominados pacotes de trabalho, especialmente em empresas que seguem as práticas de gerenciamento do valor agregado.**

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-SE - Técnico Judiciário - Programação de Sistemas

**48. A respeito da estrutura analítica do projeto (EAP), julgue o item subsecutivo.**

**Criar a EAP é um processo que faz parte do gerenciamento do tempo do projeto.**



# Gabarito

- 41. A
- 42. A
- 43. E
- 44. A
- 45. Certo
- 46. Errado
- 47. Errado
- 48. Errado

# QUESTÕES

CESGRANRIO - 2014 - Petrobras - Engenheiro de Produção Júnior

**49. Diversas ferramentas podem ser usadas como apoio à gestão de projetos. Relacione essas ferramentas com suas respectivas descrições, apresentadas a seguir.**

**I – Estrutura analítica de projeto (EAP);**

**II – Curva S;**

**III – Rede PERT/CPM**

**P – Ilustra o avanço das diferentes etapas de um projeto, apresentando o que já foi executado, o que está em execução e o que está previsto.**

**Q – Permite fazer a ligação entre o objetivo do projeto e as atividades necessárias para que o mesmo seja realizado (representado em forma de esquema).**

**R – Apresenta a relação entre as etapas de um determinado projeto e permite identificar o(s) gargalo(s) crítico(s).**

**S – Apresenta a relação entre duas variáveis permitindo verificar as diferenças de cada uma delas, em relação ao que foi planejado e executado.**

# QUESTÕES

CESGRANRIO - 2014 - Petrobras - Engenheiro de Produção Júnior

**49. Diversas ferramentas podem ser usadas como apoio à gestão de projetos. Relacione essas ferramentas com suas respectivas descrições, apresentadas a seguir.**

**As associações corretas são:**

- a) I – P , II – Q , III – R
- b) I – P , II – R , III – S
- c) I – Q , II – S , III – R
- d) I – R , II – S , III – P
- e) I – S , II – P , III – R

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - MDIC - Analista Técnico – Administrativo

**50. Com referência ao modelo de excelência gerencial e à gestão de projetos, de processos e de qualidade, julgue os itens seguintes.**

**Uma organização que fomenta a abertura de canais de comunicação internamente, de modo a garantir que os colaboradores sigam as mudanças de gosto e atitudes dos clientes, está de acordo com as bases do controle da qualidade total proposto por Kaoru Ishikawa.**

# QUESTÕES

FCC - 2014 - TRT - 16ª REGIÃO (MA) - Analista Judiciário - Área Administrativa

**51. Tendo como parâmetro que há nas organizações operações e projetos, o gestor segue o processo administrativo (POCC) levando em consideração que:**

**I. As operações e projetos diferem entre si, principalmente porque as operações têm um caráter contínuo e repetitivo, enquanto que os Projetos são caracterizados por ter esforço temporário e produto ou serviço único.**

**II. Ao gerenciar os projetos os gestores enfrentam um desafio que é atender o escopo do projeto, que contempla atender as necessidades dos stakeholders com qualidade.**

**III. Entre as fases de gerenciamento de projetos, segundo a metodologia Project Management Institute - PMI, estão os processos de planejamento, de execução e de controle.**

**IV. O pensamento sistêmico complementa e integra os conhecimentos especializados e tem como enfoque o desempenho da organização na totalidade, conforme defende a administração científica tradicional.**

# QUESTÕES

FCC - 2014 - TRT - 16ª REGIÃO (MA) - Analista Judiciário - Área Administrativa

**51. Tendo como parâmetro que há nas organizações operações e projetos, o gestor segue o processo administrativo (POCC) levando em consideração que:**

**Está correto o que se afirma em :**

- a) II e IV, apenas.
- b) I e III, apenas.
- c) I, II e III, apenas.
- d) III, apenas.
- e) I, II, III e IV.

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TC-DF - Analista de Adm. Pública - Microinformática e Infra de TI

**52. A respeito do gerenciamento de projetos, julgue os itens que se seguem, com base na versão 4 do PMBOK.**

**Um PMO (project management office) pode ter autoridade para atuar como uma parte interessada integral e, ao mesmo tempo, ter poder de decisão em projetos.**

# QUESTÕES

CESPE - 2014 - TJ-SE - Técnico Judiciário - Programação de Sistemas

**53. Com relação a gerência de projetos, julgue o item a seguir.**

**O PMO (project management office) gerencia metodologias, padrões, riscos/oportunidades, métricas e interdependências entre os projetos no nível da organização, ao passo que o gerente de projetos gerencia as restrições (escopo, cronograma, custo, qualidade e outras) do projeto individualmente.**



# Gabarito

49. C

50. Errado

51. B

52. C

53. C

## **Prof. Luis Claudio**

<http://www.itnerante.com.br/profile/ProfLuisClaudio>

<http://www.provasdeti.com.br/por-professor/luis-claudio.html>

