

Simulado 00

(TRT 10ª – Analista Judiciário – TI – 2013)

Com base no PMBOK, julgue os próximos itens, relativos a gerenciamento de projetos.

- 1- [90] A adoção do PMBOK contribui para que os projetos de uma empresa não sofram influências dos fatores ambientais que venham a alterar suas estruturas-padrão, podendo o PMBOK ser empregado por qualquer tipo de organização.

Item Errado.

(TRT 10ª – Analista Judiciário – TI – 2013)

Com base no PMBOK, julgue os próximos itens, relativos a gerenciamento de projetos.

- 2- [92] Os projetos operacionais são temporários e com fim definido, ao passo que o trabalho operacional é contínuo e repetitivo.

Item Correto.

**(TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE SERGIPE - Analista de Controle Externo
Coordenadoria de Informática - Área de Apoio Técnico e Administrativo – 2011)**

- 3- [69] Sobre o relacionamento entre gerenciamento de projetos, programas e portfólios, considere:

- I. Um projeto pode ou não fazer parte de um programa, mas um programa sempre terá projetos.
- II. Os projetos ou programas de um portfólio são necessariamente interdependentes ou diretamente relacionados.
- III. Os projetos são normalmente utilizados como meio de atingir o plano estratégico de uma organização.
- IV. Os projetos, programas e portfólios possuem as mesmas abordagens de gerenciamento.

Está correto o que se afirma APENAS em

(A) III e IV.

(B) II e IV.

(C) I e III.



(D) I, III e IV.

(E) II, III e IV.

Letra C.

(ANAC – Analista Administrativo – Área 4 – 2012 - Cespe)

Em conformidade com os conceitos do guia PMBOK (conhecimento em gerenciamento de projetos), versão de 2008, julgue os itens seguintes, acerca dos conceitos de gerenciamento de projetos de TI.

- 4- [65] Em um projeto em que foi adotada a estrutura organizacional matricial balanceada, divide-se o controle do orçamento entre o gerente do projeto e o gerente funcional e tem-se o gerente de projetos em realização de atividades em tempo integral, ao passo que o corpo administrativo exerce suas tarefas em tempo parcial.

Item Correto.

(APO – Gerência de Projetos e Governança de TI - 2015 – ESAF)

- 5- [67] Um escritório de projetos (Project Management Office, PMO) é um corpo ou entidade organizacional à qual são atribuídas várias responsabilidades relacionadas ao gerenciamento centralizado e coordenado dos projetos sob seu domínio. Os gerentes de projetos e os PMOs buscam objetivos diferentes e, por isso, são orientados por requisitos diferentes. Neste contexto, analise as seguintes atividades e assinale a opção correta.

I. Controlar os recursos atribuídos ao projeto para atender da melhor forma possível aos objetivos do projeto.

II. Gerenciar as metodologias, padrões, o risco/ oportunidade global e as interdependências entre os projetos no nível da empresa.

III. Gerenciar as principais mudanças do escopo do programa que podem ser vistas como possíveis oportunidades para melhor alcançar os objetivos de negócios.

IV. Gerenciar as restrições (escopo, cronograma, custo e qualidade, etc.) dos projetos individuais.



- a) I e III são papéis do gerente de projetos, enquanto II e IV são papéis do PMO.
- b) I e IV são papéis do gerente de projetos, enquanto II e III são papéis do PMO.
- c) I é papel do gerente de projetos, enquanto II, III e IV são papéis do PMO.
- d) III e IV são papéis do gerente de projetos, enquanto I e II são papéis do PMO.
- e) IV é papel do gerente de projetos, enquanto I, II e III são papéis do PMO.

Letra B.

(TJDFT – Análise de Sistemas – 2015)

Acerca de gerenciamento de projetos à luz do PMBOK 5, julgue os itens subsequentes.

- 6- [99] Os escritórios diretivos para gerenciamento de projetos praticam um nível de controle bastante elevado.

Item Correto.

(TJ – SE – Analista Judiciário – Banco de Dados – 2014 – Cespe)

De acordo com o PMBOK, julgue os itens que se seguem.

- 7- [117] O ciclo de vida do projeto define a forma de operar de modo contínuo desde o fornecimento de funções de apoio ao gerenciamento de projetos — na forma de treinamento, software, políticas padronizadas e procedimentos — até o gerenciamento direto real e a responsabilidade pela realização dos objetivos do projeto.

Item Errado.

(TRT 10ª – Analista Judiciário – TI – 2013 - Cespe)

Com base no PMBOK, julgue os próximos itens, relativos a gerenciamento de projetos.

- 8- [95] O potencial para se agregar valor a produtos de projeto sem causar impactos significativos nos custos é maior no início da execução do projeto do que ao final.

Item Correto.

(TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO CEARÁ - Técnico Judiciário - Área Apoio Especializado - Especialidade Programação de Sistemas- 2012)



9- [59] Segundo PMBOK, em relação à estrutura genérica de um ciclo de vida do projeto, analise:

I. Os níveis de custo e de pessoal são baixos no início, atingem um valor máximo enquanto o projeto é executado e caem rapidamente conforme o projeto é finalizado.

II. A influência das partes interessadas, os riscos e as incertezas são maiores no início do projeto.

III. A capacidade de influenciar as características finais do produto do projeto, sem impacto significativo sobre os custos, é mais alta na metade do ciclo e torna-se cada vez menor conforme o projeto progride para o seu término.

Está correto o que consta em

(A) II e III, apenas.

(B) I, II e III.

(C) I e II, apenas.

(D) I e III, apenas.

(E) III, apenas.

Letra C.

(TJ-SE – Técnico Judiciário – Programação de Sistemas – 2014 – CESPE)

Acerca de locação de recursos em projetos, julgue os próximos itens.

10- [76] Escolhas a respeito da alocação de recursos, concessões entre objetivos e alternativas conflitantes, bem como o gerenciamento de dependências mútuas entre as áreas de conhecimento de gerenciamento de projetos são itens que compõem o gerenciamento da integração.

Item Correto.

(TJDFT – Suporte em TI – 2015)

Em relação a gerenciamento de projetos com base no PMBOK 5, julgue os itens a seguir.

11- [56] Os processos de iniciação, entre eles, o desenvolvimento do termo de abertura do projeto, devem ser realizados no padrão tático-estratégico e embutidos no nível de controle do projeto, visto que, antes de se iniciar o projeto, há a necessidade de que os requisitos de alto nível sejam elucidados e o controle macro do projeto seja realizado também por parte dos gestores da organização.

Item Errado.

(TRT 10ª – Analista Judiciário – TI – 2013 - Cespe)

Considerando as disposições do PMBOK, julgue os itens de 108 a 113, relativos a processos e áreas de gerenciamento de projetos.

12- [113] A criação da estrutura analítica de projeto assim como as atividades de definição e verificação de escopo são entradas para a atividade de coleta de requisitos de um projeto.

Item Errado.

(TRE-GO – Técnico Judiciário – Programação de Sistemas – 2015)

Acerca da metodologia PMI (project management institute) para desenvolvimento de projetos de software, julgue os itens a seguir.

13- [69] O processo de criação da estrutura analítica de um projeto independe da declaração do escopo desse projeto, podendo ser desenvolvido em reuniões de requisitos.

Item Errado.

(TRT 12ª – Analista – TI – 2013 – FCC)

14- O Gerenciamento do Escopo do projeto inclui os processos necessários para assegurar que o projeto abrange todo o trabalho necessário, e apenas o necessário, para terminar o projeto com sucesso. Está de acordo com o guia PMBoK 4ª edição afirmar que

- a) no contexto do projeto, o termo escopo pode se referir ao escopo das funcionalidades, que descreve as características e funções de um produto e ao escopo de entrega, que se refere ao trabalho que precisa ser realizado para entregar um produto com as características e funções especificadas.

- b) os processos usados para gerenciar o escopo, assim como as ferramentas e técnicas de suporte, são os mesmos, independentemente da área de aplicação, e são definidos como parte do ciclo de vida do projeto. A declaração detalhada e aprovada do escopo do projeto é linha de base para os requisitos do projeto.
- c) o resultado do trabalho envolvido na execução dos 10 processos de gerenciamento do escopo é usado para se definir o processo “Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto”, que produz um plano de gerenciamento do escopo fornecendo diretrizes sobre como o escopo do projeto será definido, documentado, verificado, gerenciado e controlado.
- d) coletar os requisitos é parte da definição do escopo. Estes requisitos se transformam no termo de abertura do projeto. O planejamento do custo, do cronograma e do escopo são todos construídos com base nesses requisitos. O desenvolvimento dos requisitos começa com uma análise da informação contida no escopo e no registro dos stakeholders.
- e) definir o escopo é o processo de desenvolvimento de uma descrição detalhada do projeto e do produto. A preparação detalhada da declaração do escopo é crítica para o sucesso e baseia-se nas entregas principais, premissas e restrições que são documentadas durante a iniciação do projeto. Durante o planejamento, o escopo é definido e descrito com maior especificidade, conforme as informações a respeito do projeto são conhecidas.

Letra E.

(TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO CEARÁ - Analista Judiciário - Área Apoio Especializado - Especialidade Análise de Sistemas – 2012)

15- [58] No âmbito do PMBOK, entradas, tais como, Lista de atividades, Descrição do produto e Dependências mandatórias; ferramentas técnicas, tais como, Método do diagrama de precedência, Método do diagrama condicional e Modelos de rede; e saídas, tais como, Diagrama de rede do projeto e Atualizações da lista de atividades, constituem um processo da Gerência do Tempo do Projeto, denominado

(A) Definição das Atividades.

- (B) Seqüenciamento das Atividades.
- (C) Estimativas da Duração das Atividades.
- (D) Desenvolvimento do Cronograma.
- (E) Controle do Cronograma.

Letra B.

(PGJ-CE – Analista – Ciências da Computação – 2013 – FCC)

16- A imagem abaixo mostra dois nós de um Diagrama de Redes que faz parte do cronograma de um projeto que utiliza o PMBoK.



Legenda:

Nº da atividade	Duração
Primeira data de início	Primeira data de término
Última data de início	Última data de término

Considere que as datas de início e término de cada atividade referem-se à quantidade de dias passados desde o início do projeto. Por exemplo, a última data de término da atividade 3.3 será 121 dias após o início do projeto.

Para completar corretamente os nós do diagrama, as letras A, B, C, D, E e F precisam ser substituídas, respectivamente, por

- a) 33, 33, 88, 66, 66 e 33.
- b) 0, 0, 55, 66, 66 e 33.
- c) 0, 0, 88, 66, 66 e 33.
- d) 55, 33, 55, 55, 88 e 33.
- e) 33, 33, 66, 55, 55 e 33.

Letra A.

(TJ-SE – Analista Judiciário – Banco de Dados – 2014 – Cespe)

De acordo com o PMBOK, julgue os itens que se seguem.



17- [120] O risco do projeto é um evento que possui uma causa específica e, durante a execução do projeto, produzirá efeito negativo.

Item Errado.

(TCU – AUFC – TI – 2015)

Com base no que prevê o PMBOK (5.ª edição), julgue os itens que se seguem.

18- [105] Um indivíduo que atua em uma organização projetizada, em aderência ao PMBOK 5, e com encargo para realizar o planejamento de um projeto, não poderá finalizar o custo e o cronograma sem que conclua o gerenciamento dos riscos.

Item Errado.