

## Simulado 02 – Lições 00 a 15

### (TCE-SC – Auditor Fiscal de Controle Externo – Informática – 2016 – Cespe)

De acordo com o guia PMBOK 5, julgue os itens subsequentes, relativos a gerenciamento de projetos e requisitos.

1. [51] O controle do escopo do projeto deve assegurar que todas as mudanças e ações corretivas ou preventivas recomendadas sejam processadas por meio do processo de controle de mudança autônomo, que não requer ajustes no tempo, custo e recursos do projeto.

**Item Errado.**

2. [52] A matriz de rastreamento de requisitos é insumo para o desenvolvimento de diversos planos e atividades de projeto, tais como atividade de controle e de verificação do escopo, plano de riscos do projeto e testes da estratégia e de cenários.

**Item Errado.**

3. [53] O plano de gestão do escopo e a baseline do escopo que figura na RBS (requirements breakdown structure) e na BOM (bill of material) são essenciais para a especificação dos requisitos funcionais do software a ser desenvolvido, por isso fazem parte do plano de gestão do projeto.

**Item Errado.**

### (CASAN – Analista de Sistema e Desenvolvimento de Sistemas – 2016 - AOCP)

4. [33] Considere que, em um projeto da CASAN, seja necessário estimar uma determinada tarefa por estimativa de três pontos, baseando-se na técnica de revisão e avaliação de programa PERT, e que seus tempos são:  $t_M = 5$  horas (mais provável),  $t_O = 2$  horas (mais otimista) e  $t_P = 10$  horas (mais pessimista). Qual será a estimativa em horas calculada pela distribuição triangular e pela distribuição beta?

(A) Aproximadamente 4,38 horas e 6,78 horas.

(B) Aproximadamente 5,67 horas e 5,33 horas.

(C) Aproximadamente 4,51 horas e 4,89 horas.



(D) Aproximadamente 5,20 horas e 8,45 horas.

(E) Aproximadamente 6,41 horas e 5,33 horas.

**Letra B.**

**(ANAC – Analista Administrativo – Área 2 – TI – 2015)**

Segundo a versão 5 do Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos do Project Management Institute, responda às questões de ns. 6 a 12

5. [9] O grupo de processos de execução está relacionado à área de conhecimento

- a) Gerenciamento do Tempo do Projeto.
- b) Gerenciamento das Comunicações do Projeto.
- c) Gerenciamento dos Custos do Projeto.
- d) Gerenciamento dos Riscos do Projeto.
- e) Gerenciamento do Escopo do Projeto.

**Letra B.**

6. [11] O processo Definir as Atividades faz parte da área de conhecimento

- a) Gerenciamento da Integração do Projeto.
- b) Gerenciamento do Tempo do Projeto.
- c) Gerenciamento do Escopo do Projeto.
- d) Gerenciamento dos Custos do Projeto.
- e) Gerenciamento da Qualidade do Projeto.

**Letra B.**

7. [12] O processo Controlar a Qualidade tem como uma de suas saídas

- a) métricas da qualidade.
- b) listas de verificação da qualidade.
- c) alterações validadas.
- d) ativos de processos organizacionais.



e) documentos do projeto.

**Letra C.**

**(TCM-GO – Analista de Controle Externo – TI – 2015).**

8. [54] Segundo o Guia PMBoK 4a edição, para se estimar a duração das atividades de um projeto de software pode-se utilizar uma técnica que considera as incertezas das estimativas e os riscos. Esta técnica usa três estimativas para definir uma faixa aproximada para a duração de uma atividade: tempo mais provável (tM), tempo otimista (tO) e tempo pessimista (tP). Trata-se da Técnica de

(A) Revisão e Avaliação de Programa (PERT).

(B) Estimativa Parametrizada (TEP).

(C) Análise de Reserva (TAR).

(D) Caminho Crítico (TCC).

(E) Corrente Crítica (TCC).

**Letra A**

**(TCE-RN – Assessor Técnico de Informática – 2015 – Cespe)**

Acerca do PMBOK 5, julgue os itens a seguir.

9. [114] A técnica de avaliação de qualidade dos dados sobre riscos tem o objetivo de determinar o grau, a quantidade ou o volume de risco ao qual a organização ou o indivíduo está disposto a tolerar.

**Item Errado.**

10. [115] O resultado do processo de identificação das partes interessadas é o registro das partes interessadas, documento que contém informações de identificação, de avaliação e de classificação das partes interessadas.

**Item Correto.**

**(TCE-RN – Inspetor de Controle Externo – TI – 2015 – Cespe)**

Com referência ao COBIT 5, ao ITIL V3 2011 e ao PMBOK 5, julgue os itens subsequentes.



11. [90] O PMBOK 5 acrescentou a área dedicada a outsourcing (terceirização) às áreas de conhecimento abarcadas pelas versões anteriores do programa.

**Item Errado.**

12. [53] De acordo com o PMBOK, projeto é

A) a coordenação de um conjunto de pessoas destinadas a realizar atividades funcionais e disciplinadas a partir do uso de um conjunto de documentos e artefatos obrigatórios propostos no PMBOK.

B) um esforço coordenado para se alcançar objetivos e entregar produtos ou serviços exclusivos dentro de determinado período de tempo.

C) um conjunto de atividades previsíveis com prazo e escopo definidos que são realizadas ao longo de um período de tempo padrão e que ocorrem de maneira sequencial.

D) o desenho de um conjunto de soluções definidas pelo gerente e pela equipe de projetos, as quais são postas em prática a partir de processos e atividades operacionais, repetitivas e sequenciadas.

E) um processo executado por meio de gerentes de projeto certificados pelo PMI que realizam atividades de coordenação de pessoal para alcance de objetivos estratégicos.

**Letra B.**

13. [54] Conforme o PMBOK, são áreas de gerenciamentos de projeto as seguintes:

A) integração, iniciação, planejamento, escopo, recursos humanos, desenvolvimento, encerramento.

B) iniciação, planejamento, execução, monitoramento e controle, encerramento.

C) escopo, recursos humanos, qualidade, riscos, aquisições e integração.

D) comunicação, integração, planejamento, cronograma, escopo, custo.

E) riscos, comunicação, cronograma, partes interessadas, qualidade e planejamento.

**Letra C.**

14. [55] Em relação às atualizações constantes do PMBOK 5, assinale a opção correta.



- A) No PMBOK 5, o processo planejamento de gerenciamento de escopo visa garantir o fluxo de comunicação entre os participantes, por meio do controle e monitoramento.
- B) Foram incluídas novas fases no PMBOK 5, como a de gerenciamento do projeto.
- C) O processo de gerenciamento de partes interessadas foi movido da área de comunicações.
- D) O processo definir o escopo, que requer a opinião de especialistas e reuniões, não era contemplado no PMBOK 4.
- E) Visando-se a otimização, substituiu-se a área de recursos humanos, na versão anterior, pela área gerenciamento das partes interessadas, no PMBOK 5.

**Letra C.**

15. [56] É da responsabilidade exclusiva do gerente de projetos da equipe de gerenciamento de projetos
- A) executar as atividades coordenadas pelo patrocinador do projeto.
  - B) impedir que os riscos do projeto se concretizem, devendo, ainda, o gerente responsabilizar-se por quaisquer danos que o impacto do projeto possa causar.
  - C) cumprir o papel de parte interessada no projeto.
  - D) executar o projeto e liderar a equipe responsável por alcançar os objetivos do projeto.
  - E) fornecer o suporte financeiro ao projeto.

**Letra D.**