

## Simulado 01 – Lições 00 a 07

(ANAC – Analista Administrativo – Área 2 – TI – 2015)

Segundo a versão 5 do Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos do Project Management Institute, responda às questões de ns. 6 a 12.

1. [6] Os 47 processos de gerenciamento de projetos podem ser logicamente agrupados em cinco grupos. Dois desses cinco grupos de processos são

- a) Gerenciamento, Controle.
- b) Monitoramento, Execução.
- c) Execução, Governança.
- d) Iniciação, Gerenciamento.
- e) Encerramento, Monitoramento e Controle.

**Letra E.**

2. [7] O gerenciamento organizacional de projetos promove a capacidade organizacional ligando os princípios e as práticas do gerenciamento de projetos, programas e portfólios com facilitadores organizacionais com o objetivo de

- a) aprimorar os processos de controle.
- b) realizar a melhoria contínua dos serviços.
- c) implementar a Governança de Processos e de Projetos.
- d) apoiar as metas estratégicas.
- e) garantir o alinhamento das diretrizes táticas com as operacionais.

**Letra D.**

3. [8] As estruturas organizacionais variam de funcionais a projetizadas, com uma variedade de estruturas matriciais entre elas. A equipe administrativa de gerenciamento de projetos trabalha em tempo integral nas estruturas organizacionais

- a) Matriz Forte e Matriz Fraca.
- b) Matriz Balanceada e Matriz Forte.



c) Matriz Balanceada e Projetizada.

d) Projetizada e Matriz Fraca.

e) Matriz Forte e Projetizada.

**Letra E.**

4. [10] Na área de conhecimento Gerenciamento do Escopo do Projeto, encontra-se o processo Validar o Escopo. As ferramentas e as técnicas utilizadas nesse processo são

a) Técnicas de Tomada de Decisão em Grupo e Inspeção.

b) Opinião Especializada e Análise de Variação.

c) Técnicas Analíticas e Opinião Especializada.

d) Técnicas Analíticas e Reuniões.

e) Técnicas de Tomada de Decisão em Grupo e Análise de Variação.

**Letra A.**

**(TCM-GO – Analista de Controle Externo – TI – 2015).**

5. [53] Com relação às atribuições de um Gerente de Projetos e de um escritório de projetos, considere:

I. O Gerente de Projetos concentra-se nos objetivos especificados do projeto, enquanto o escritório de projetos gerencia as principais mudanças do escopo do programa que podem ser vistas como possíveis oportunidades para melhor alcançar os objetivos de negócios.

II. O Gerente de Projetos tem como função principal dar suporte ao escritório de projetos por meio do gerenciamento de recursos compartilhados entre todos os projetos, enquanto o escritório de projetos atua no treinamento e supervisão da equipe do projeto, incluindo o gerente.

III. O Gerente de Projetos controla os recursos atribuídos ao projeto para atender da melhor forma possível aos objetivos do projeto, enquanto o escritório de projetos otimiza o uso dos recursos organizacionais compartilhados entre todos os projetos.



IV. O Gerente de Projetos gerencia as restrições (escopo, cronograma, custo, qualidade etc.) dos projetos individuais, enquanto o escritório de projetos gerencia as metodologias, padrões, o risco/oportunidade global e as interdependências entre os projetos no nível da empresa.

Segundo o Guia PMBoK 4a edição, as diferenças entre o papel do gerente de projetos e de um escritório de projetos incluem o que consta APENAS em

- (A) I e III.
- (B) I, III e IV.
- (C) II e III.
- (D) III e IV.
- (E) II e IV.

**Letra B.**

**(TCE-CE – Analista de Controle Externo – TI – 2015)**

6. [78] O PMBoK 5 estabelece algumas relações entre o ciclo de vida do projeto e do produto, dentre as quais inclui-se:

- (A) Todos os projetos têm um fim ou objetivo, mas nos casos em que o objetivo é um serviço ou resultado, pode-se definir um ciclo de vida para o serviço ou resultado em vez de um ciclo de vida de produto.
- (B) O ciclo de vida de qualquer projeto consiste em fases sequenciais e não sobrepostas, determinadas pela necessidade de produção e controle da organização. A última fase do ciclo de vida de um projeto é geralmente a retirada de circulação deste projeto.
- (C) Geralmente o ciclo de vida de um produto está contido em um ou mais ciclos de vida do projeto. Vários aspectos do ciclo de vida do projeto prestam-se à execução como produtos.
- (D) Quando a saída do projeto está relacionada a um produto, há muitas relações possíveis. Por exemplo, um projeto existente pode se beneficiar de um produto para a adição de novas funções ou pode-se criar um produto para desenvolver um novo modelo.



(E) Como um projeto sempre tem muitos produtos associados a ele, é possível obter ganhos de eficiência adicionais gerenciando-se todos os produtos relacionados em conjunto. Assim, uma série de produtos distintos pode ser relacionada ao desenvolvimento de um novo projeto.

**Letra A.**

**(Funpresp – Tecnologia da Informação – 2015)**

A respeito de diretrizes e conceitos estabelecidos no PMBOK 5 acerca do gerenciamento de projetos e seu ciclo de vida, julgue os itens subsequentes.

7. [117] As fases do gerenciamento de projeto — iniciação; planejamento; execução; monitoramento e controle; e encerramento — determinam que atividades devem ser executadas em sequência ou em paralelo, do início ao término do projeto.

**Item Errado.**

8. [118] Nos projetos com mais de uma fase, é possível haver relações diferentes entre fases individuais, alterando-se, assim, o ciclo de vida do projeto, com exceção dos ciclos de vida predeterminados, que são projetados para reagir a altos níveis de mudança e envolvimento contínuo das partes interessadas.

**Item Errado.**

**(SDS-PE – Informática - 2016)**

9. [93] O comitê gestor de TI de determinada organização decidiu que o gerenciamento de projetos do órgão deverá seguir as boas práticas do PMBOK 5. Em especial, ficou decidido que cada gerente de projeto fará a estrutura analítica do projeto (EAP) com o propósito de realizar a decomposição hierárquica do escopo total do trabalho a ser executado pela equipe, a fim de alcançar os objetivos do projeto e criar as entregas exigidas.

Com relação a essa situação hipotética, assinale a opção correta.

- A) Na EAP, a conta de controle de um projeto está relacionada ao valor da fórmula custo versus benefícios da fase de controle e monitoramento do projeto.



- B) A EAP é iniciada com as atividades estratégicas do projeto e, depois, segue com uma representação hierárquica dos riscos, de acordo com suas categorias de riscos.
- C) A EAP abrange, além dos pacotes de trabalho, a representação hierárquica dos recursos, por categoria e tipo.
- D) O pacote de planejamento é um componente da EAP posicionado abaixo da conta de controle, com conteúdo de trabalho conhecido, mas sem detalhamento das atividades do cronograma.
- E) Como na EAP se decompõe o projeto em pacotes de trabalhos, e não em escopo total do trabalho, para atender à solicitação do comitê, outro artefato deverá ser realizado.

**Letra D.**

10. [94] O gerenciamento de projetos, segundo as boas práticas do PMBOK 5, inclui a visão de diferentes grupos de processos; entre os quais, aquele que é responsável por estabelecer o escopo total do esforço, definir e refinar os objetivos e desenvolver o curso de ação necessário para alcançar esses objetivos, e que, pela natureza complexa do gerenciamento de projetos, pode exigir o uso de realimentações periódicas para a análise adicional. Esse é o grupo de

- A) encerramento.
- B) monitoramento e controle.
- C) iniciação.
- D) controle.
- E) planejamento.

**Letra E.**