

PMBOK® v6 em Exercícios

Banca FCC

Prof. Luis Claudio, M.Sc., PMP®



Para gerenciar os recursos do projeto é recomendável planejar o gerenciamento dos recursos, processo que envolve definir, adquirir, gerenciar e utilizar recursos físicos e de equipe. Nessa etapa, o Guia PMBOK 6ª edição recomenda, como uma das ferramentas,

- A- o registro de lições aprendidas, no qual técnicas eficazes para gerenciar a logística dos recursos, descartes, variações de uso e ações corretivas são registradas para guiar projetos futuros.
- B- a estrutura analítica dos recursos, para mostrar como as entregas do projeto são decompostas em pacotes de trabalho, fornecendo uma visão das áreas de responsabilidade de modo detalhado.
- C- a análise de tendências, para determinar os recursos necessários em estágios futuros do projeto, examinando o desempenho do projeto ao longo do tempo para determinar se o desempenho está melhorando ou piorando.
- D- a estimativa paramétrica, que utiliza um relacionamento estatístico entre dados históricos e outras variáveis para calcular as quantidades de recursos necessárias para uma atividade, com base em históricos de parâmetros de projeto.
- E- a matriz RACI, para garantir a designação clara de papéis e responsabilidades quando a equipe consiste em recursos internos e externos.

Ao fazer uso do PMBOK 5ª edição, os profissionais da Fazenda Municipal devem ter conhecimento da definição das partes interessadas em projetos, sendo que segundo o PMBOK 5ª edição,

- A- os clientes representam pessoas que irão conduzir o processo de validação do produto resultante do projeto.
- B- os parceiros de negócio representam grupos internos à empresa.
- C- o patrocinador representa um grupo que fornece recursos e suporte ao projeto.
- D- os grupos organizacionais representam grupos externos influenciados pela equipe de projeto.
- E- os usuários representam o grupo que irá fiscalizar as atividades da empresa fornecedora do produto resultante do projeto.

Suponha que determinada entidade integrante da Administração pública tenha sido incumbida da execução de um projeto bastante desafiador, que deve ser concluído no prazo máximo de 6 meses. Diante do desafio, o gestor responsável buscou apoio em metodologias consagradas aplicáveis à gestão de projetos. Para atingir o escopo pretendido, o gestor poderá valer-se da metodologia conhecida como:

- A- Diagrama de Ishikawa, correspondente à representação gráfica de todas as entregas necessárias para a execução do projeto e estimativa do tempo de execução.
- B- Business Process Management (BPM), utilizado para gestão de projetos estratégicos com a utilização intensiva da tecnologia da informação em substituição aos gerentes das etapas intermediárias.
- C- Enterprise Resource Planning (ERP), utilizado para redesenhar o projeto e suas fases de execução, com vistas à minimização do tempo de duração.
- D- Critical Path Method (CPM – método do caminho crítico), utilizado para definir uma sequência lógico-evolutiva das atividades a serem desenvolvidas e concluídas em datas preestabelecidas, com foco no planejamento do prazo de conclusão do projeto.
- E- Curva ABC, utilizada para identificar os principais pontos críticos ou “gargalos” na execução do projeto e apresentação de estimativas de tempo de execução, em cenários de risco estimado.

Um Analista de Planejamento, Orçamento e Gestão está desenvolvendo o cronograma de um projeto seguindo as recomendações do guia PMBOK® 6ª edição. Para estimar a duração mínima do projeto e determinar o grau de flexibilidade nas sequências lógicas das atividades da rede, dentro do modelo do cronograma, ele deverá utilizar

- A- a técnica de compressão do cronograma.
- B- a técnica de análise de dados e otimização.
- C- o método do caminho crítico.
- D- o método de análise de variação.
- E- o método de Monte Carlo.

Considerando-se a definição apresentada pelo PMI (Project Management Institute), são atributos de um projeto

- A- o objetivo definido e o uso de vários recursos disponíveis para a sua consecução.
- B- o esforço único e as tarefas dependentes e repetitivas.
- C- a vida finita e a flexibilização dos objetivos em decorrência do andamento do projeto.
- D- a independência de tarefas e a variação do prazo em decorrência da necessidade dos recursos.
- E- o grau de incerteza e o esforço cíclico.

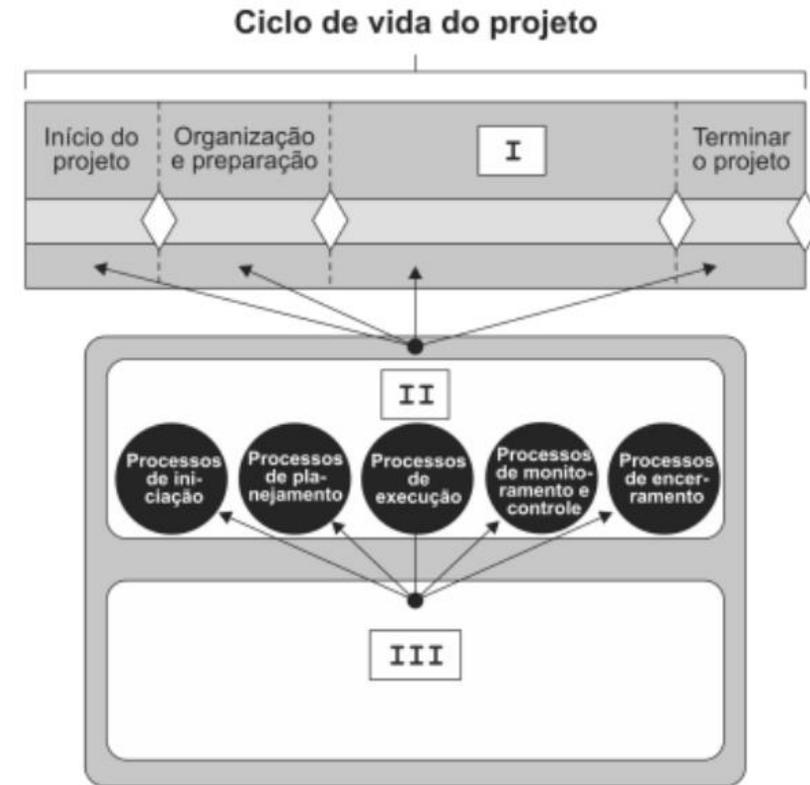
Um programador tem a missão de implantar a etapa de Gerenciamento de Custos do Projeto, conforme definido no PMBOK 5ª edição, sendo que dois dos quatro processos definidos nessa etapa são

- A- Controlar a Qualidade e Controlar os Custos.
- B- Estimar os Recursos da Atividade e Planejar o Gerenciamento dos Custos.
- C- Gerenciar a Comunicação e Determinar o Orçamento.
- D- Conduzir as Aquisições e Estimar os Custos.
- E- Determinar o Orçamento e Estimar os Custos.

Durante o ciclo de vida da maioria dos projetos gerenciados com base no PMBOK 5ª edição,

- A- as incertezas só aumentam com o passar do tempo.
- B- os custos atingem seu valor máximo na fase de planejamento do projeto.
- C- os riscos permanecem estáveis após a iniciação do projeto.
- D- os níveis de custo e de pessoal atingem um valor máximo na fase de execução do projeto.
- E- a capacidade de influenciar as características finais do produto do projeto, sem impacto significativo sobre os custos, é mais alta no final do projeto.

Considere a figura abaixo que apresenta o ciclo de vida de projeto de acordo com o PMBOK v.6.



Nessa figura,

- A- as setas indicam processos integrados.
- B- a lacuna I deve ser preenchida com Monitoramento e controle do trabalho.
- C- os losangos representam as revisões de fase e a lacuna III deve ser preenchida com 10 Áreas de Conhecimento.
- D- as setas indicam processos interrelacionados e a lacuna II deve ser preenchida com Processos de Integração.
- E- a lacuna III deve ser preenchida com Grupos de Processos.

No PMBOK 5ª edição, os processos Determinar o Orçamento, Desenvolver o Cronograma e Criar a Estrutura Analítica do Projeto - EAP são, respectivamente, integrantes das áreas de Conhecimento: Gerenciamento

- A- dos custos do projeto, do tempo do projeto e do escopo do projeto.
- B- do escopo do projeto, das comunicações do projeto e do escopo do projeto.
- C- dos custos do projeto, do tempo do projeto e dos riscos do projeto.
- D- das comunicações do projeto, dos custos do projeto e da qualidade do projeto.
- E- dos riscos do projeto, da qualidade do projeto e dos riscos do projeto.

Em um projeto gerenciado com base no Guia PMBOK 5ª edição, uma funcionária que possui habilidade no desenho de diagramas de redes terá maior utilidade trabalhando no processo que se destina a

- A- estimar os recursos das atividades.
- B- sequenciar as atividades.
- C- controlar o escopo do projeto.
- D- criar a estrutura analítica do projeto.
- E- estimar os custos do projeto.

Gabarito



01 – Alternativa E

02 – Alternativa C

03 – Alternativa D

04 – Alternativa C

05 – Alternativa A

06 – Alternativa E

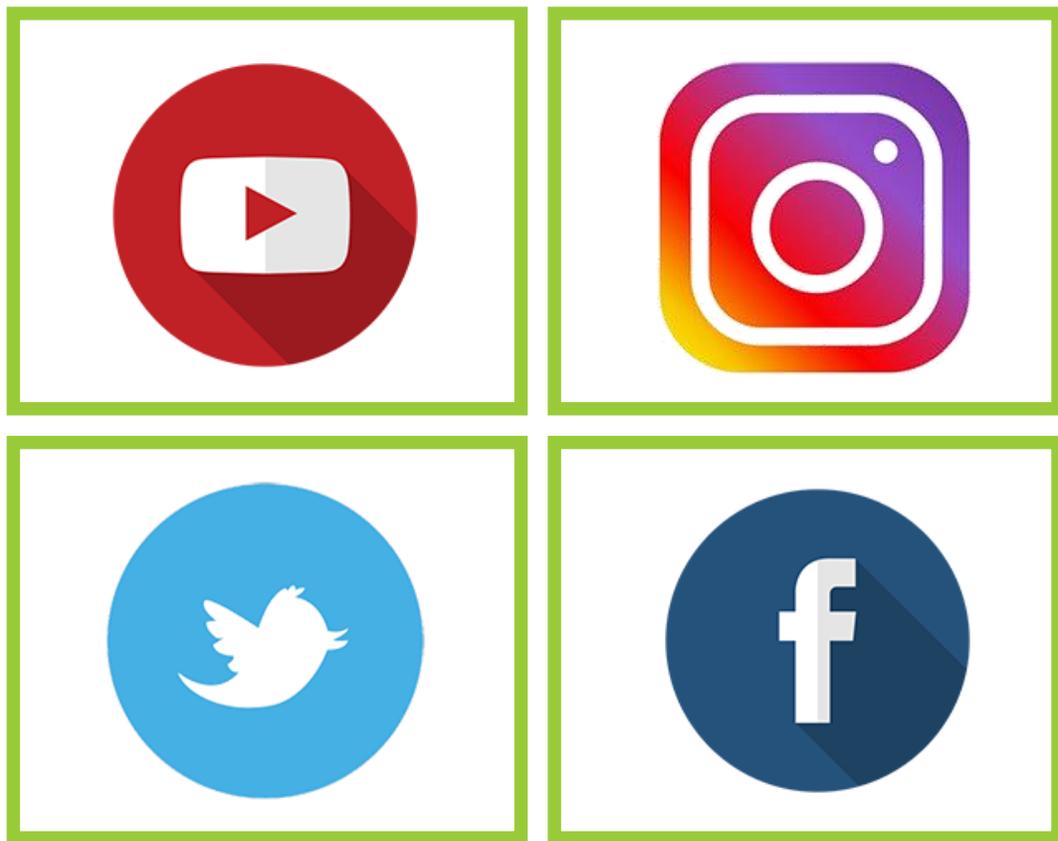
07 – Alternativa D

08 – Alternativa C

09 – Alternativa A

10 – Alternativa B

CanalGovTI.com.br



Nas redes sociais
@CanalGovTI

