



1

Questão 01

Ano: 2019 Banca: FCC Órgão: TRF - 4ª REGIÃO
Prova: FCC - 2019 - TRF - 4ª REGIÃO - Analista Judiciário - Sistemas de Tecnologia da Informação

Considere o gráfico abaixo.

De acordo com o PMBOK 5ª edição,

A- os níveis de custo (caixa I) são altos no início, atingem um valor máximo enquanto o projeto é executado e caem rapidamente conforme o projeto é finalizado.

B- os níveis de custo de pessoal (caixa II) são baixos no início, atingem um valor mínimo enquanto o projeto é executado e sobem rapidamente conforme o projeto é finalizado.

2

Questão 01

Ano: 2019 Banca: FCC Órgão: TRF - 4ª REGIÃO
Prova: FCC - 2019 - TRF - 4ª REGIÃO - Analista Judiciário - Sistemas de Tecnologia da Informação

De acordo com o PMBOK 5ª edição,

C- o gráfico se refere aos ciclos de vida de adaptativos, que são desenvolvidos com o intuito de manter o grau de influência dos stakeholders mais baixo e os custos das mudanças mais altos do que nos ciclos de vida previsíveis, ao longo de todo o ciclo de vida do projeto.

D- os riscos e incertezas (caixa I) são maiores no início do projeto e esses fatores diminuem ao longo da vida do projeto à medida que as decisões são tomadas e as entregas são aceitas.

E- os custos das mudanças e correções de erros (caixa I) geralmente diminuem significativamente à medida que o projeto se aproxima do término.

3

Questão 02

Ano: 2019 Banca: FCC Órgão: TRF - 4ª REGIÃO
Prova: FCC - 2019 - TRF - 4ª REGIÃO - Analista Judiciário - Sistemas de Tecnologia da Informação

Suponha que o TRF4 esteja migrando, em relação aos projetos, de uma organização do tipo 1 para do tipo 2. No tipo 1, atual, há apenas uma coordenação geral, cada funcionário possui um superior bem definido e cada departamento realiza o seu trabalho do projeto de modo independente dos outros departamentos. No tipo 2, haverá um chefe dos gerentes de projeto, com autoridade considerável, que coordenará outros gerentes de projeto de tempo integral, além de haver pessoal administrativo de tempo integral trabalhando nos projetos. De acordo com o PMBOK 5ª edição, os tipos 1 e 2 são, correta e respectivamente, estrutura organizacional

A- matricial fraca e projetizada balanceada.

B- funcional fraca e funcional projetizada.

C- funcional clássica e matricial forte.

D- matricial balanceada e matricial forte.

E- matricial funcional e matricial projetizada.

4

Questão 03

Ano: 2019 Banca: FCC Órgão: TRF - 4ª REGIÃO
Prova: FCC - 2019 - TRF - 4ª REGIÃO - Analista Judiciário - Infraestrutura em Tecnologia da Informação

A finalidade mais adequada para se utilizar o Program Evaluation and Review Technique (PERT) como ferramenta no gerenciamento de projetos com base no PMBOK 5ª edição é

A- definir o escopo do projeto.

B- calcular a viabilidade técnica do projeto.

C- calcular a duração de atividades do projeto.

D- gerenciar as partes interessadas no projeto.

E- gerenciar as comunicações do projeto.

5

Questão 04

Ano: 2019 Banca: FCC Órgão: TRF - 4ª REGIÃO
Prova: FCC - 2019 - TRF - 4ª REGIÃO - Analista Judiciário - Infraestrutura em Tecnologia da Informação

Em um projeto gerenciado com base no Guia PMBOK 5ª edição, uma funcionária que possui habilidade no desenho de diagramas de redes terá maior utilidade trabalhando no processo que se destina a

A- estimar os recursos das atividades.

B- sequenciar as atividades.

C- controlar o escopo do projeto.

D- criar a estrutura analítica do projeto.

E- estimar os custos do projeto.

6

Questão 05

Ano: 2019 Banca: FCC Órgão: TRF - 4ª REGIÃO
Prova: FCC - 2019 - TRF - 4ª REGIÃO - Analista Judiciário - Infraestrutura em Tecnologia da Informação

Durante o ciclo de vida da maioria dos projetos gerenciados com base no PMBOK 5ª edição,

- A- as incertezas só aumentam com o passar do tempo.
- B- os custos atingem seu valor máximo na fase de planejamento do projeto.
- C- os riscos permanecem estáveis após a iniciação do projeto.
- D- os níveis de custo e de pessoal atingem um valor máximo na fase de execução do projeto.
- E- a capacidade de influenciar as características finais do produto do projeto, sem impacto significativo sobre os custos, é mais alta no final do projeto.



7

Questão 06

Ano: 2019 Banca: FCC Órgão: SEMEF Manaus - AM
Prova: FCC - 2019 - SEMEF Manaus - AM - Assistente Técnico de Tecnologia da Informação da Fazenda Municipal - Suporte

Um assistente técnico de TI necessita aplicar o processo denominado Encerrar o Projeto ou Fase, conforme definido no PMBOK 5ª edição. Dessa forma, esse técnico deve gerar dois documentos de saída relativos a esse processo, sendo um deles

- A- Plano de Gerenciamento de Escopo.
- B- Medições de Controle da Qualidade.
- C- Designação de Pessoal de Projeto.
- D- Comunicações de Projeto
- E- Atualizações nos Ativos de Processos Organizacionais.



8

Questão 07

Ano: 2019 Banca: FCC Órgão: SEMEF Manaus - AM
Prova: FCC - 2019 - SEMEF Manaus - AM - Assistente Técnico de Tecnologia da Informação da Fazenda Municipal - Suporte

A Fazenda Municipal deseja aplicar as diretrizes contidas no PMBOK 5ª edição, inclusive no que se refere aos 3 tipos de estruturas organizacionais existentes para a definição das características de projetos. Esses 3 tipos de estruturas têm a seguinte denominação:

- A- funcional, matricial e projetizada.
- B- executiva, piramidal e funcional.
- C- departamental, matricial e executiva.
- D- autônoma, projetizada e piramidal.
- E- gerencial, autônoma e departamental.



9

Questão 08

Ano: 2019 Banca: FCC Órgão: SEMEF Manaus - AM
Prova: FCC - 2019 - SEMEF Manaus - AM - Assistente Técnico de Tecnologia da Informação da Fazenda Municipal - Programador

Considerando o PMBOK 5ª edição, a equipe de TI deve calcular a duração esperada (tE) de uma atividade, sendo tM a estimativa mais provável para a duração da atividade, tO a estimativa otimista para a duração da atividade e tP a estimativa pessimista para a duração da atividade. Dessa forma, a duração esperada (tE), considerando uma distribuição triangular, é

- A- $tE = (tO + 2 \cdot tM + tP) / 4$
- B- $tE = (2 \cdot tO + 3 \cdot tM + tP) / 6$
- C- $tE = (tO + tM + tP)^2 / 9$
- D- $tE = (tO + tM + tP) / 3$
- E- $tE = (tO + tM + tP)^{1/2}$



10

Gabarito

- 01 – Alternativa D
- 02 – Alternativa C
- 03 – Alternativa C
- 04 – Alternativa B
- 05 – Alternativa D
- 06 – Alternativa E
- 07 – Alternativa A
- 08 – Alternativa D

Prof. Luis Claudio - ProvasdeTI.com.br

11