

1) ESAF CVM/2010 – Analista – Sistemas

Segundo o PMBOK, o Grupo de Processo do Gerenciamento de Projetos engloba:

- a. Planejamento. Programação. Execução. Especificação e Monitoramento. Encerramento.
- b. Iniciação. Execução. Monitoramento. Reengenharia. Relatório.
- c. Iniciação. Planejamento. Execução. Monitoramento e Controle. Encerramento.
- d. Iniciação. Especificação. Planejamento. Controle de Usuários. Realimentação.
- e. Concepção. Interação. Planejamento. Execução. Monitoramento.

2) CESPE Correios/2011 – Analista de Correios – Desenvolvimento

Com base na concepção do PMBoK, versão 4, julgue os itens a seguir acerca de gerenciamento de projetos

[110] O ciclo de vida de um produto inicia-se quando os ciclos de vida dos projetos a ele relacionados são encerrados.

[111] Quando o projeto é dividido em fases, o fim de cada fase representa um marco que, quando atingido, possibilita o início da fase seguinte do projeto.

3) CESPE ABIN/2010 – Oficial Técnico de Inteligência – Suporte a Rede

Julgue os itens subsequentes, relativos aos elementos funcionais e estruturais que constituem a gerência de projetos e o modelo proposto pelo Project Management Institute (PMI).

[98] Em projetos com várias fases, os processos de iniciação são realizados durante fases subsequentes para validar as premissas e as decisões tomadas no início do projeto.

4) CESPE MEC/2009 – Analista de TI – Redes e Suporte

Julgue os seguintes itens à luz do guia do conjunto de conhecimentos em gerenciamento de projetos (PMBOK).

[112] A criação de um novo produto de software pode ser conduzida como um projeto que terá seu final declarado com a sua entrega. Depois de implantado o produto de software, pode ser criado um novo projeto com o objetivo de gerenciar as atividades que são necessárias para que o software se mantenha operacional.

[113] O ciclo de vida de um projeto define as fases que conectam o início de um projeto ao seu final. A transição de uma fase para a outra normalmente é definida por alguma forma de transferência técnica ou entrega sem, entretanto, significar que o término formal de uma fase inclua a autorização da fase seguinte.

5) FCC TRE-PE/2011 – Analista Judiciário – Administrativa

O ciclo de vida de um projeto, de acordo com a metodologia PMBOK, possui 4 fases: início do projeto; organização e preparação; execução do trabalho; encerramento do projeto. Analise os itens I a IV abaixo.

- I. Os níveis de custo e de pessoal são baixos no início, atingem um valor máximo durante a execução e caem rapidamente, conforme o projeto é finalizado.
- II. A influência das partes interessadas, os riscos e as incertezas são menores durante o início do projeto, aumentando ao longo da vida deste.
- III. A capacidade de influenciar as características finais do produto do projeto, sem impacto significativo sobre os custos, é mais alta no início e torna-se cada vez menor conforme o projeto progride para o seu término.
- IV. Os custos das mudanças e correções de erros aumentam significativamente conforme o projeto se aproxima do término.

De acordo com os dados fornecidos, é correto o que consta APENAS em

- a. I, III e IV.
- b. I, II e IV.
- c. I e II.
- d. III e IV.
- e. II e III.

6) ESAF CVM/2010 – Analista – Sistemas

Segundo o PMBOK, são stakeholders de um projeto:

- a. Gerente do Projeto. Patrocinador do Projeto. Cliente, Diretoria. Gerente Executivo. Gerentes de Departamento. Fornecedores. Distribuidores.
- b. Gerente do Projeto. Analista do Projeto. Cliente. Programa de Treinamento. Assessoria. Gerentes de Conta. Fornecedores Concorrentes. Mantenedores.
- c. Pool de Programação. Controlador do Projeto. Servidores. Diretoria. Gerente Executivo. Gerentes de Operações. Entidades Externas. Webmasters.
- d. Gerente do Projeto. Patrocinador do Projeto. Cliente. Coaches. Secretaria Executiva. Gerentes de Treinamento. Fornecedores. Empresas Concorrentes.
- e. Gerente do Projeto. Estratégias. Logística. Diretoria. Escritório de Projetos. Gerentes de Contingência. Fornecedores. Distribuidores.

7) CESGRANRIO BNDES/2009 – Análise de Sistemas – Desenvolvimento

Considere as afirmações a seguir, sobre os conceitos de gerenciamento de projetos com base no PMBOK.

- I - Assim como o desenvolvimento de um novo processador de computador, a produção do lote 22 de um novo refrigerante é considerada um trabalho de operação e não um projeto.
- II - Um escritório de projetos supervisiona o gerenciamento de projetos, programas ou uma combinação dos dois.
- III - O ciclo de vida de um produto passa pelo plano de negócios, definição da ideia, construção do produto, operações e sua venda, ao passo que o ciclo de vida do projeto, que termina quando o produto está pronto, está contido dentro do ciclo de vida do produto.
- IV - As estruturas organizacionais se dividem em "funcional", "por projeto" e "matricial" que se subdivide em "fraca", "balanceada" e "forte", sendo que esta última subdivisão dá ao gerente de projetos pouca ou nenhuma autoridade.

Estão corretas as afirmativas

- a. II e III, somente.
- b. III e IV, somente.
- c. I, II e III, somente.
- d. I, II e IV, somente.
- e. I, II, III e IV.

GABARITO

- 1) Alternativa C.
- 2) Item [110] FALSO; Item [111] FALSO.
- 3) Item [98] VERDADEIRO.
- 4) Item [112] FALSO; Item [113] VERDADEIRO.
- 5) Alternativa A.
- 6) Alternativa A.
- 7) Alternativa A.