

### **1) CESPE BANCO DA AMAZÔNIA/2010 – TI – Redes e Telecomunicações**

Com relação a gerência e administração de projetos, julgue os itens subsequentes.

[120] Os cinco grupos de processos básicos do PMBOK são: iniciando, planejando, executando, controlando e monitorando, e encerrando. Os processos se superpõem e interagem ao longo de um projeto ou fase, sendo descritos em termos de entradas, ferramentas e técnicas, e saídas.

### **2) FCC TRE-PE/2011 Técnico Judiciário - Administrativa**

Para responder à questão, considere os conceitos de gerência de projetos baseada no modelo PMBOK. O gerenciamento de projetos é a aplicação de conhecimento, habilidades, ferramentas e técnicas às atividades do projeto, a fim de atender aos seus requisitos, abrangendo cinco grupos de processos, que são, respectivamente,

- a. iniciação, planejamento, escopo, custos e encerramento.
- b. integração, escopo, recursos, comunicações e encerramento.
- c. planejamento, organização, monitoramento/controle, coordenação e direção.
- d. iniciação, planejamento, execução, monitoramento/ controle e encerramento.
- e. integração, escopo, execução, monitoramento e encerramento.

### **3) ESAF CVM/2010 – Analista – Sistemas**

Segundo o PMBOK, o Grupo de Processo do Gerenciamento de Projetos engloba:

- a. Planejamento. Programação. Execução. Especificação e Monitoramento. Encerramento.
- b. Iniciação. Execução. Monitoramento. Reengenharia. Relatório.
- c. Iniciação. Planejamento. Execução. Monitoramento e Controle. Encerramento.
- d. Iniciação. Especificação. Planejamento. Controle de Usuários. Realimentação.
- e. Concepção. Interação. Planejamento. Execução. Monitoramento.

### **4) FCC TRE-PE/2011 – Analista Judiciário – Análise de Sistemas**

A questão refere-se ao conteúdo do Guia PMBOK, quarta edição. Os processos "5.4 - Verificar o escopo" e "10.4 - Gerenciar as expectativas das partes interessadas" são, respectivamente, pertencentes aos grupos

- a. execução; iniciação.
- b. planejamento; execução.
- c. monitoramento e controle; execução.
- d. iniciação; planejamento.
- e. encerramento; monitoramento e controle.

### **5) CESPE MPU/2010 – Analista de Informática – Perito**

Com referência aos processos, grupos de processo e áreas de conhecimento que compõe o ciclo de vida de um projeto ou de um produto, julgue os itens a seguir, com base no PMBOK, 4.ª edição.

[100] O único grupo de processos que está presente com novos processos em todas as áreas de conhecimento é o de monitoramento e controle.

**6) CESPE SAD-PE/2010 – Analista de Controle Interno – TI**

São processos do grupo de execução do PMBOK

- a. selecionar fornecedores e desenvolver a equipe do projeto.
- b. orientar e gerenciar a execução do projeto e a análise qualitativa dos riscos.
- c. planejar contratações e solicitar respostas de fornecedores.
- d. desenvolver o plano de gerenciamento do projeto e orientar e gerenciar a execução do projeto.
- e. contratar ou mobilizar a equipe do projeto e monitorar e controlar o trabalho do projeto.

**7) FCC TCE-SE/2011 – Analista de Controle Externo – Coord. de Informática**

Os processos "desenvolver o termo de abertura" e "identificar as partes interessadas" do Grupo de Processos de Iniciação do PMBOK estão relacionados, respectivamente, às áreas de conhecimento Gerenciamento

- a. do escopo do projeto e Gerenciamento de recursos humanos do projeto.
- b. do escopo do projeto e Gerenciamento das comunicações do projeto.
- c. das comunicações do projeto e Gerenciamento do escopo do projeto.
- d. das comunicações do projeto e Gerenciamento de Integração do projeto.
- e. de integração do projeto e Gerenciamento das comunicações do projeto.

**8) CESPE MPU/2010 – Analista de Informática – Suporte Técnico**

Acerca de processos e áreas de conhecimento da 4a edição do PMBOK, julgue os itens seguintes.

[87] A área de conhecimento do gerenciamento do escopo do projeto abrange os seguintes processos: coletar os requisitos, definir o escopo, desenvolver o cronograma, verificar escopo e controlar o escopo.

**9) ESAF CVM/2010 – Analista – Infraestrutura de TI**

Segundo o PMBOK, são processos do Gerenciamento das Comunicações do Projeto:

- a. planejamento de projeto; distribuição de informações; relatório de disponibilidade; gerenciamento dos riscos.
- b. planejamento de comunicações; distribuição de atividades; relatório de desempenho; identificação dos Stakeholders.
- c. planejamento de comunicações; distribuição de informações; relatório de desempenho; gerenciamento dos Stakeholders.
- d. especificação de comunicações; designação de unidades de informação; métricas de desempenho; gerenciamento dos processos.
- e. planejamento de Stakeholder; distribuição de informações; relatório de interlocutores; gerenciamento dos pontos de acesso.

#### **10) ESAF CVM/2010 – Analista – Infraestrutura de TI**

Segundo o PMBOK, são processos do Gerenciamento de Aquisições do Projeto:

- a. especificação de aquisições; planejamento de solicitações de usuários; autorização dos fornecedores; seleção de fornecedores; gerenciamento de fornecedores; encerramento de aquisições.
- b. planejamento de aquisições prioritárias; planejamento de informações; solicitação de respostas dos fornecedores; cadastramento de fornecedores; gerenciamento de contas; encerramento de contratos.
- c. planejamento de aquisições; planejamento de solicitações; respostas a solicitações dos fornecedores; solução de problemas de fornecimento; gerenciamento de contratos; encerramento de contratos.
- d. projeto de aquisições; desenvolvimento de solicitações; solicitação de respostas dos fornecedores; seleção de fornecedores ativos; preparação de contratos; encerramento de contas.
- e. planejamento de aquisições; planejamento de solicitações; solicitação de respostas dos fornecedores; seleção de fornecedores; gerenciamento de contratos; encerramento de contratos.

#### **11) ESAF CVM/2010 – Analista – Infraestrutura de TI**

Segundo o PMBOK, são entradas do processo de Planejamento de Escopo do Projeto:

- a. fatores sociais da empresa; ativos e passivos de processos organizacionais; data de abertura; declaração preliminar de escopo; declaração final de escopo.
- b. fatores ambientais da empresa; ativos de processos organizacionais; termo de abertura de solicitações; plano de gerenciamento do projeto; declaração de amplitude de escopo.
- c. fatores ambientais da empresa; ativos de processos organizacionais; termo de abertura; declaração preliminar de escopo; plano de gerenciamento do projeto.
- d. especificações organizacionais; ativos de processos ambientais; termo de abertura e fechamento; declaração preliminar de escopo; plano de gerenciamento de riscos do projeto.
- e. fatores socioculturais da empresa; agentes de processos organizacionais; termo de abertura; declaração preliminar de escopo; gerenciamento de abrangência do projeto.

**GABARITO**

- 1) Item [120] VERDADEIRO.
- 2) Alternativa D.
- 3) Alternativa C.
- 4) Alternativa C.
- 5) Item [100] FALSO.
- 6) Alternativa A.
- 7) Alternativa E.
- 8) Item [87] FALSO.
- 9) Alternativa C.
- 10) Alternativa E.
- 11) Alternativa C.