

1) CESPE TRE-PR/2009 – Técnico Judiciário – Operação de Computadores

Em relação ao gerenciamento de projetos e processos, julgue os itens.

[117] Se determinado integrante de uma equipe de projeto não possuir o conhecimento necessário para a utilização das ferramentas e dos métodos definidos para o projeto, é de responsabilidade do gerente de projeto garantir o treinamento desse integrante da equipe.

2) CESPE TRE-ES/2011 – Técnico Judiciário – Programação de Sistemas

De acordo com o guia PMBOK, o gerenciamento de projetos é embasado em ciclos de vida executados em um arcabouço de processos que empregam técnicas e ferramentas para transformar entradas em saídas. Os processos são, ainda, agrupados quanto às áreas de especialização e aos grupos. Com base nessas informações, julgue os itens subsequentes.

[100] Os processos que compõem o gerenciamento de recursos humanos correspondem à aquisição, desenvolvimento e gerenciamento do time de projeto, que constituem integralmente a área de execução.

3) CESPE Correios/2011 – Analista de Correios – Desenvolvimento de Sistemas

A respeito dos conceitos do PMBOK, julgue os itens que se seguem

[119] Suponha que, durante a execução de um projeto, ocorra grande conflito entre os stakeholders e o gerente do projeto identifique a necessidade de resolvê-lo imediatamente para que se gere um grau de satisfação para ambas as partes, garantindo-se a continuidade do projeto. Nessa situação, a técnica mais adequada para se gerenciar o conflito é a negociação.

4) CESPE TRE-ES/2011 – Técnico Judiciário – Programação de Sistemas

Entre as técnicas de solução de conflitos propostas na quarta edição do PMBOK, a técnica adequada para proporcionar, em situações de conflito em uma equipe de projeto, certo grau de satisfação para toda a equipe consiste na técnica de

- a. imposição.
- b. retirada.
- c. confronto.
- d. acomodação.
- e. negociação.

5) CESPE TRE-BA/2010 – Técnico Judiciário – Programação de Sistemas

Quanto a gerenciamento de projeto, julgue os itens subsequentes.

[99] O gerenciamento de qualquer projeto não será realizado com sucesso sem bons gerentes. Assim, um bom gerente necessita de um conjunto de habilidades para realizar suas tarefas. No campo das relações interpessoais, um bom gerente deve possuir influência, persuasão e facilidade de negociação.

6) CESPE TRE-PR/2009 – Técnico Judiciário – Operação de Computadores

[116] Considere que a equipe do projeto tenha discutido por uma quinzena sobre a maneira atual de completar um projeto de alta criticidade e que a discussão em questão tenha causado alterações com viés negativo no SPI (índice de performance de prazo) para 0,92 e no CPI (índice de performance de custo) para 0,75. Nesse caso, se o gerente de projeto disser à equipe, "iremos agendar a discussão para a nossa reunião na próxima semana", então a técnica adotada pelo gerente de projeto é a retirada.

GABARITO

- 1) Item [117] Verdadeiro.
- 2) Item [100] Errado.
- 3) Item [119] Verdadeiro.
- 4) Alternativa E.
- 5) Item [99] Verdadeiro.
- 6) Item [116] Verdadeiro.