

Introdução ao PMBOK® v7

O Padrão de Gerenciamento de Projetos

Prof. Luis Claudio, M.Sc., PMP®





Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos

GUIA PMBOK[®]

Sétima Edição

E O Padrão de Gerenciamento de Projetos

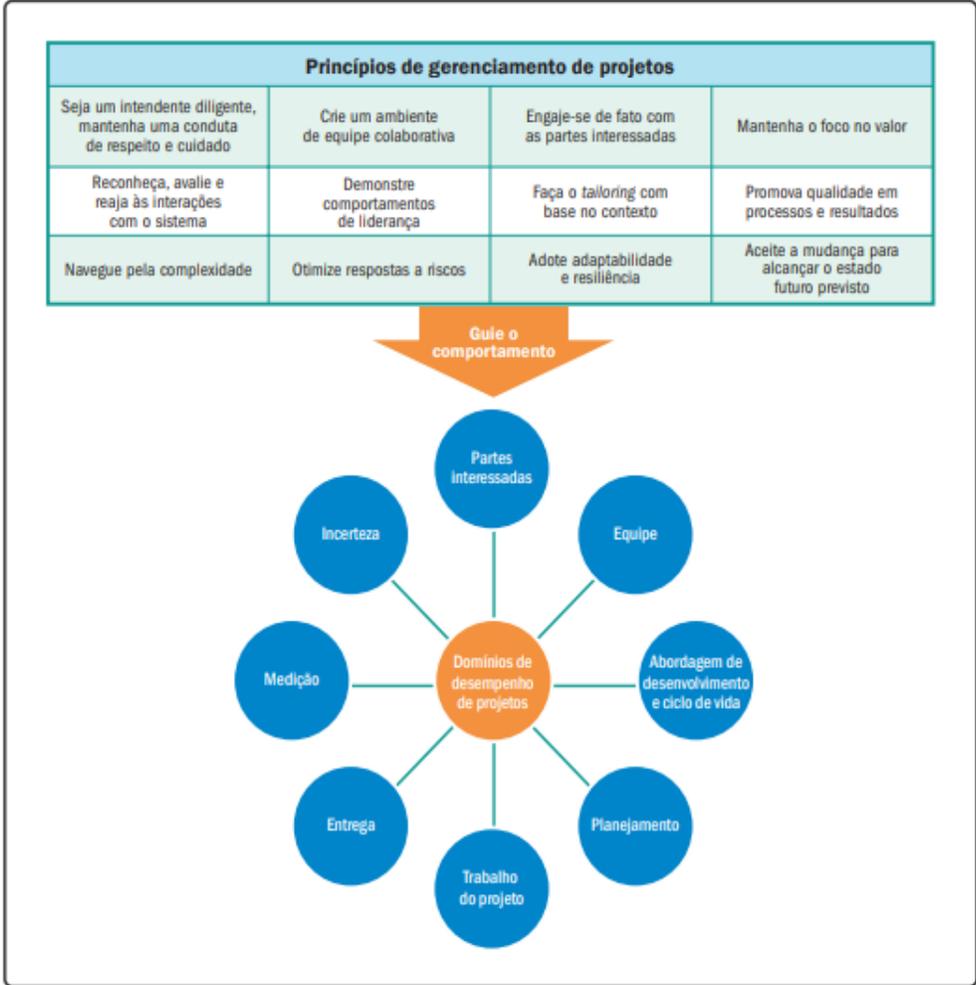


Figura 1-1. Relação entre os princípios de gerenciamento de projetos e os domínios de desempenho de projetos



PREFÁCIO

GUIA PMBOK® SÉTIMA EDIÇÃO E PADRÃO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS

PMBOK vs. IA, Cloud etc.

“...continua a mudar à medida que a inteligência artificial, os recursos baseados na nuvem e os novos modelos de negócios impulsionam a inovação, bem como novas formas de trabalhar...”

“...novas estruturas de equipe, uma diversidade de modelos de entrega de projetos e produtos, e um foco mais forte em resultados, em vez de entregas...”

A Evolução da Gestão de Projetos

“...embora eficazes no apoio às boas práticas, os padrões baseados em processos são prescritivos por natureza...”

“...com o gerenciamento de projetos evoluindo..., a orientação baseada em processos das edições anteriores não pôde ser mantida...”

“... esta edição evolui para um padrão **baseado em princípios** a fim de... **focar mais nos resultados pretendidos**, em vez de em entregas...”

Foco em Princípios

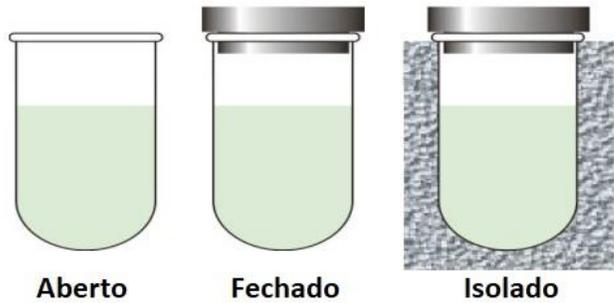
"...a comunidade global de gerenciamento de projetos adotou a mudança desse padrão em direção a **um conjunto de declarações de princípios...**"

"...as declarações de princípios fornecem **parâmetros amplos** dentro dos quais as equipes do projeto podem trabalhar, e oferecem **muitas maneiras de permanecer alinhadas** com a intenção dos princípios..."

v.7 versus v.6

“...**nada** nesta edição do Padrão de Gerenciamento de Projetos ou do Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos **nega o alinhamento** com a abordagem baseada em processos de **edições anteriores...**”

Teoria de Sistemas



Sistema de Entrega de Valor

"...essa **mudança** começa com uma visão dos **sistemas de entrega de valor** como parte do Padrão de Gerenciamento de Projetos..."

"...um foco em sistemas... **muda a perspectiva** dos portfólios, programas e projetos... vincula esses e outros recursos de negócios ao avanço da estratégia organizacional, valor e objetivos de negócios..."

"...os projetos não produzem apenas saídas, mas... permitem que essas **saídas gerem resultados** que... **agregam valor**..."

Domínios de Desempenho

"...reflete uma mudança das áreas de conhecimento nas edições anteriores do Guia PMBOK® para **OITO domínios** de desempenho..."

"...as equipes **avaliam o desempenho efetivo** em cada domínio de desempenho por meio de **medidas focadas nos resultados, em vez da adesão aos processos ou da produção de artefatos, planos...**"

Modelos, Métodos e Artefatos

"...uma **nova seção sobre modelos, métodos e artefatos** fornece um agrupamento de alto nível desses itens que **apoiam** o gerenciamento de projetos..."

"...esta seção mantém vínculos com **ferramentas, técnicas e resultados** de edições anteriores que apoiam o gerenciamento de projetos **sem prescrever** quando, como ou quais ferramentas as equipes devem usar..."

PMIstandards

"...o avanço mais significativo na história do Guia PMBOK®: a criação do **PMIstandards+**™, uma plataforma digital interativa que incorpora práticas, métodos, artefatos e outras informações..."

"...começando pelas entradas, ferramentas e técnicas, e saídas do Guia PMBOK® – **Sexta Edição**, o PMIstandards+ continuará a incorporar novos recursos que apoiem a evolução contínua do gerenciamento de projetos..."

Guia PMBOK® – Sexta Edição

Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos:

- Introdução, ambiente do projeto e papel do gerente de projeto
- Áreas de conhecimento
 - Integração
 - Escopo
 - Cronograma
 - Custo
 - Qualidade
 - Recursos
 - Comunicações
 - Risco
 - Aquisições
 - Partes interessadas

Padrão de Gerenciamento de Projetos:

- Iniciação
- Planejamento
- Execução
- Monitoramento e controle
- Encerramento

Apêndices, glossário e índice remissivo

Guia PMBOK® – Sétima Edição

Padrão de Gerenciamento de Projetos:

- Introdução
- Sistema de entrega de valor
- Princípios de gerenciamento de projetos
 - Intendência
 - Equipe
 - Partes interessadas
 - Valor
 - Visão sistêmica
 - Liderança
 - Tailoring
 - Qualidade
 - Complexidade
 - Risco
 - Adaptabilidade e resiliência
 - Change

Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos:

- Domínios de desempenho de projetos:
 - Partes interessadas
 - Equipe
 - Abordagem de desenvolvimento e ciclo de vida
 - Planejamento
 - Trabalho do projeto
 - Entrega
 - Medição
 - Incerteza
- Tailoring
- Modelos, métodos e artefatos

Apêndices, glossário e índice remissivo

Plataforma de conteúdo digital PMIstandards+™

- A plataforma vincula-se ao Guia PMBOK® através da seção Modelos, métodos e artefatos, expandindo ainda mais esse conteúdo.
- A plataforma incorpora o conteúdo de todos os padrões do PMI, bem como o conteúdo desenvolvido especificamente para a plataforma.
- O conteúdo reflete o "como..." na prática real, incluindo práticas emergentes.