

# Introdução ao PMBOK® v7

## O Padrão de Gerenciamento de Projetos

Prof. Luis Claudio, M.Sc., PMP®





Guia do Conhecimento  
em Gerenciamento de Projetos

# GUIA PMBOK®

Sétima Edição

E O Padrão de  
Gerenciamento de Projetos



**Princípios de gerenciamento de projetos**

Seja um intendente diligente, mantenha uma conduta de respeito e cuidado	Crie um ambiente de equipe colaborativa	Engaje-se de fato com as partes interessadas	Mantenha o foco no valor
Reconheça, avalie e reaja às interações com o sistema	Demonstre comportamentos de liderança	Faça o tailoring com base no contexto	Promova qualidade em processos e resultados
Navegue pela complexidade	Otimize respostas a riscos	Adote adaptabilidade e resiliência	Aceite a mudança para alcançar o estado futuro previsto

Guie o comportamento



**Figura 1-1. Relação entre os princípios de gerenciamento de projetos e os domínios de desempenho de projetos**



# PREFÁCIO

# PMBOK vs. IA, Cloud etc.

---

“...continua a mudar à medida que a inteligência artificial, os recursos baseados na nuvem e os novos modelos de negócios impulsionam a inovação, bem como novas formas de trabalhar...”

“...novas estruturas de equipe, uma diversidade de modelos de entrega de projetos e produtos, e um foco mais forte em resultados, em vez de entregas...”

# A Evolução da Gestão de Projetos

---

“...embora eficazes no apoio às boas práticas, os padrões baseados em processos são prescritivos por natureza...”

"...com o gerenciamento de projetos evoluindo..., a orientação baseada em processos das edições anteriores não pôde ser mantida..."

"... esta edição evolui para um padrão **baseado em princípios** a fim de...  
**focar mais nos resultados pretendidos**, em vez de em entregas..."

# Foco em Princípios

---

"...a comunidade global de gerenciamento de projetos adotou a mudança desse padrão em direção a **um conjunto de declarações de princípios...**"

"...as declarações de princípios fornecem **parâmetros amplos** dentro dos quais as equipes do projeto podem trabalhar, e oferecem **muitas maneiras de permanecer alinhadas** com a intenção dos princípios..."

# v.7 versus v.6

---

“...**nada** nesta edição do Padrão de Gerenciamento de Projetos ou do Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos **nega o alinhamento** com a abordagem baseada em processos de **edições anteriores...**”



# Teoria de Sistemas



# Sistema de Entrega de Valor

---

"...essa **mudança** começa com uma visão dos **sistemas de entrega de valor** como parte do Padrão de Gerenciamento de Projetos..."

"...um foco em sistemas... **muda a perspectiva** dos portfólios, programas e projetos... vincula esses e outros recursos de negócios ao avanço da estratégia organizacional, valor e objetivos de negócios..."

"...os projetos não produzem apenas saídas, mas... permitem que essas **saídas gerem resultados** que... **agregam valor**..."

# Domínios de Desempenho

---

"...reflete uma mudança das áreas de conhecimento nas edições anteriores do Guia PMBOK® para **OITO domínios** de desempenho..."

"...as equipes **avaliam o desempenho efetivo** em cada domínio de desempenho por meio de **medidas focadas nos resultados, em vez da adesão aos processos ou da produção de artefatos, planos...**"

# Modelos, Métodos e Artefatos

---

"...uma **nova seção sobre modelos, métodos e artefatos** fornece um agrupamento de alto nível desses itens que **apoiam** o gerenciamento de projetos..."

"...esta seção mantém vínculos com **ferramentas, técnicas e resultados** de edições anteriores que apoiam o gerenciamento de projetos **sem prescrever** quando, como ou quais ferramentas as equipes devem usar..."

# PMIstandards

---

"...o avanço mais significativo na história do Guia PMBOK®: a criação do **PMIstandards+**™, uma plataforma digital interativa que incorpora práticas, métodos, artefatos e outras informações..."

"...começando pelas entradas, ferramentas e técnicas, e saídas do Guia PMBOK® – **Sexta Edição**, o PMIstandards+ continuará a incorporar novos recursos que apoiem a evolução contínua do gerenciamento de projetos..."



## Guia PMBOK® – Sexta Edição

### Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos:

- Introdução, ambiente do projeto e papel do gerente de projeto
- Áreas de conhecimento
  - Integração
  - Escopo
  - Cronograma
  - Custo
  - Qualidade
  - Recursos
  - Comunicações
  - Risco
  - Aquisições
  - Partes interessadas

### Padrão de Gerenciamento de Projetos:

- Iniciação
- Planejamento
- Execução
- Monitoramento e controle
- Encerramento

### Apêndices, glossário e índice remissivo

## Guia PMBOK® – Sétima Edição

### Padrão de Gerenciamento de Projetos:

- Introdução
- Sistema de entrega de valor
- Princípios de gerenciamento de projetos
  - Intendência
  - Equipe
  - Partes interessadas
  - Valor
  - Visão sistêmica
  - Liderança
  - Tailoring
  - Qualidade
  - Complexidade
  - Risco
  - Adaptabilidade e resiliência
  - Change

### Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos:

- Domínios de desempenho de projetos:
  - Partes interessadas
  - Equipe
  - Abordagem de desenvolvimento e ciclo de vida
  - Planejamento
  - Trabalho do projeto
  - Entrega
  - Medição
  - Incerteza
- Tailoring
- Modelos, métodos e artefatos

### Apêndices, glossário e índice remissivo

## Plataforma de conteúdo digital PMIstandards+™

- A plataforma vincula-se ao Guia PMBOK® através da seção Modelos, métodos e artefatos, expandindo ainda mais esse conteúdo.
- A plataforma incorpora o conteúdo de todos os padrões do PMI, bem como o conteúdo desenvolvido especificamente para a plataforma.
- O conteúdo reflete o "como..." na prática real, incluindo práticas emergentes.